



ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO DE 2023



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2023



EDUARDO PEREIRA
PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO
DE FUTEBOL DA HORTA

PELO FUTEBOL

Caros Associados,

Em tempo de balanço, do ano de 2023 e da época 2022/2023, a Direção a que tenho a honra de presidir tem a certeza de ter cumprido, genericamente, com o que se propôs executar.

Ao longo dos quarenta pontos vertidos nos objetivos estratégicos existiu uma grande preocupação na formação dos diversos agentes desportivos, no apoio aos sócios ordinários, na melhoria dos quadros competitivos, no investimento e melhoramento do funcionamento da Associação e na formação e promoção do Futebol e do Futsal.

Neste documento procuramos evidenciar as ações desenvolvidas pela AFH ficando à disposição dos Clubes para qualquer esclarecimento adicional.

A Direção da AFH para desenvolver a atividade associativa necessitou da colaboração imprescindível de todos os órgãos sociais da AFH, gabinete técnico, funcionários e dos nossos Clubes assim como das parcerias da FPF, DRD, Serviços de Desporto e Municípios dos Concelhos das ilhas da nossa área de jurisdição.

Obrigado a todos.

Pelos Clubes, Pelo Futebol!



INTRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Para efeitos de relatório e no âmbito das competências da Associação de Futebol da Horta, nomeadamente, a coordenação das orientações da Federação Portuguesa de Futebol e a promoção, regulamentação e direção, a nível regional da prática das modalidades de Futebol e Futsal, nas suas vertentes masculina e feminina, perspetivando as respetivas participações Nacionais e de acordo com o princípio da continuidade territorial da Lei de Bases do Desporto atualmente em vigor, relata-se as atividades competitivas e arbitragem de âmbito Local, Regional e Nacional.

Esta Associação ao longo dos seus quase 94 anos tem desenvolvido uma ação de Utilidade Pública Desportiva, dentro das suas possibilidades, nas Ilhas da sua jurisdição, Faial, Pico, Flores e Corvo, pois o Futebol e mais recentemente o Futsal, continuam a ter uma enorme importância no desenvolvimento integral do ser humano.

Face à atividade atualmente desenvolvida e à necessidade de sustentar um nível de trabalho com mais qualidade a sede da AFH tornou-se pequena pelo que estamos a desenvolver esforços para a construção de uma nova sede contando com o apoio da FPF e DRD sendo a mesma parte integrante do Centro de Treinos/Academia/Casa do Futebol da AFH a construir nas Canadilhas – Feteira estando o processo em fase de candidaturas com o anteprojeto projeto estando-se a ultimar os projetos de especialidade.

Para cumprir com as suas obrigações esta entidade estabeleceu protocolos com a Direção Regional do Desporto e Federação Portuguesa de Futebol, de forma a garantir apoio financeiro para o desenvolvimento das suas atividades desportivas, implementando assim da melhor maneira possível as mesmas, fazendo sempre uma gestão financeira rigorosa.

O apoio financeiro da FPF continuou a ser determinante para equilíbrio das contas desta Associação e conseqüente manutenção do seu gabinete técnico, ajuda na gestão, suporte do gabinete de marketing e apoio aos seus associados, assim como na manutenção dos atuais quadros competitivos.

Contínua difícil a prossecução dos nossos objetivos mantendo os apoios aos nossos filiados mas o caminho deve manter-se tentando angariar-se mais apoios.

Trabalhar com jogadores das 4 ilhas da nossa jurisdição nas nossas seleções, promovendo o mérito individual, sem qualquer apoio financeiro para as deslocações e estadias é algo que nos alegra mas que se torna bastante oneroso.

Para uma Associação que, ao invés das suas congéneres, tem de deslocar clubes semanalmente entre as Ilhas do Faial e Pico, no sentido de conseguir ter melhores quadros competitivos torna-se imperioso o aumento do apoio financeiro do Governo Regional. Foram



desenvolvidos os contatos com a DRD para que tivesse em consideração esta dificuldade. A DRD está ciente da dificuldade e disponível para encontrar solução legislativa que enquadre esta e outras situações que visem a melhoria dos quadros competitivos de todas as modalidades, mas em boa verdade continuamos à espera de um acréscimo no apoio à atividade local. O não apoio é muito prejudicial para a saúde financeira da AFH podendo obrigar a voltar-se a quadros competitivos de menor qualidade que poderão colocar em perigo a atividade.

A inexistência do esperado Complexo Desportivo do Faial, condiciona gravemente os treinos e competições das nossas seleções, o treino dos árbitros e prejudica o projeto FIFA Academy, para o futebol feminino. A construção do Centro de Treinos/Academia AFH suprimirá esta dificuldade assim como a redução da despesa tida com os alojamentos de atletas em atividade de treino ou de competição das nossas seleções.

A nossa Associação para prosseguir com as suas obrigações, no ano civil de 2023, esteve estruturada internamente da seguinte forma:

- **Assembleia Geral**

- Presidente: Jorge Alberto Costa Pereira
- Vice-presidente: José Manuel Leal Caldeira
- 1º Secretário: Hernâni Manuel Nunes Furtado
- 2º Secretário: Celestino Manuel Silva Lourenço

- **Direção**

- Presidente: Eduardo Humberto Silveira Pereira
- Vice-Presidente: Luís Paulo Pacheco Furtado
- Diretor: Arlindo Manuel Gomes da Silva
- Diretor: Carlos Alberto Pereira Neves
- Diretor: José António Sousa Silva
- Diretor: Luis António Fernandes Gonçalves Rosa
- Diretor: Marco Paulo Araújo Benfeitinho
- Diretor: Maria Jesus Azevedo Rosa Fontes
- Diretor: Susana Catarina Silveira Garcia

- **Suplentes:**

- 1 – Ana Isabel Azevedo Leal
- 2 – Hugo Miguel Domingos Ávila Goulart
- 3 - João Carlos Oliveira Soares Manteiga
- 4 - José Manuel Goulart Gomes
- 5 - Paulo António Rodrigues Marcos
- 6 – Paulo César Simas Maciel
- 7 – Rui Miguel Domingos Pimentel



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2023

- **Conselho Fiscal**

- Presidente: Andy Rodrigues
- Vice-Presidente: Conceição Maria Statmiller Saldanha Soares Machado Lourenço
- Secretário: Ana Isabel Pereira Sousa

- Suplentes:
- 1 - Sandra Isabel Sousa Alves
- 2 – Dário Filipe Melo Silveira
- 3 – Sérgio Eliseu Duarte Gomes
-

- **Conselho Justiça**

- Presidente: Roberto Daniel Moniz Vieira
- Vice-Presidente: José Manuel Braia Ferreira
- Secretário: Maria Teresa Fortuna Faria Ribeiro Cândido

- Suplentes:
- 1- Luís Fernando Rosado de Xavier Mesquita
- 2- Cláudia Arlene de Brum Alvernaz
- 3- Maria Teresa Fontes de Brito e Melo
-

- **Conselho Disciplina**

- Presidente: Marco Paulo Ferreira Matoso
- Vice-presidente: Pedro Jorge Januário Dourado Ramos
- Vogal: Mário Paulo Garcia Pereira

- Suplentes:
- 1- Hugo Miguel Marques de Carvalho
- 2- João Carlos Melo Dias
- 3- Marco Paulo Costa Pinho

- **Gabinete Técnico**

- Diretor Técnico / Seleccionador – Mário Pereira
- Seleccionador / Treinador – Eugénio Botelho
- Seleccionador / Treinador Guarda-Redes – Simão Pereira
- Seleccionador / Treinador – Ricardo Miguel
- Seleccionador / Treinador – Dário Silveira
- Seleccionador / Treinador – Válter Estácio
- Seleccionador / Treinador – Nádia Cabeceira
- Treinador Guarda-Redes Futsal – Roberto Silva



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2023

- **Funcionárias**
 - Chefe Secção – Maria José Medeiros
 - Técnica Administrativa – Marlene Oliveira

- **Departamento de Marketing**
 - Jornalista – Cristina Silveira
 - Técnico de Publicidade e Marketing – André Silva

- **Estagiários**
 - Estagiário L – Leandro Escobar
 - Estagiário L – João Rocha
 - Estagiário T – Carlos Furtado



CLUBES FILIADOS, EQUIPAS E AGENTES DESPORTIVOS

Esta instituição tem 34 clubes filiados, 17 com atividade desportiva reunindo um total de 95 equipas, das quais 53 equipas são de Futebol, 36 equipas de Futsal, 5 equipas de Futebol Praia e 1 equipa de Walking Football:

CLUBE	ATIVO / INATIVO
ANGÚSTIAS ATLÉTICO CLUBE	ATIVO
ASSOCIAÇÃO VETERANOS CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	ATIVO
BOAVISTA SPORT CLUB	ATIVO
CLUBE BOAVISTA SÃO MATEUS	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR CORVO	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO LAJENSE	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO SÃO JOÃO	ATIVO
FAYAL SPORT CLUB	ATIVO
FUTEBOL CLUBE FLAMENGOS	ATIVO
FUTEBOL CLUBE MADALENA	ATIVO
FUTEBOL CLUBE PONTA DELGADA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO CEDRENSE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO "OS MINHOCAS"	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO PIEDADE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO RIBEIRINHA	ATIVO
UNIÃO DESPORTIVA CALHETENSE	ATIVO
VITÓRIA FUTEBOL CLUBE	ATIVO
ATLETICO CLUBE FAJÃ GRANDE	INATIVO
ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA RIBEIRINHA ATIVA	INATIVO
ASSOCIAÇÃO VOLEIBOL CAPELO	INATIVO
CASTANHEIRA & SOARES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR FLORES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR PICO	INATIVO
CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO CASA POVO SANTO ANTÓNIO	INATIVO



GRUPO DESPORTIVO FAZENDENSE	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO FETEIRA	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO SALÃO	INATIVO
LIRA SPORT CLUBE	INATIVO
OPERÁRIO FUTEBOL CLUBE	INATIVO
PRAINHA FUTEBOL CLUBE	INATIVO
SPORT MARITIMO LAJENSE	INATIVO
SPORTING CLUB HORTA	INATIVO
UNIÃO VULCÂNICO FUTEBOL CLUBE	INATIVO



FUTEBOL / FUTSAL

(Nº Equipas / Atletas em Atividade Local e Nacional 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 –
2020/2021 – 2021/2022 – 2022/2023)

JOGADORES INSCRITOS

Época	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
FEDERADOS						
Total Jogadores	1463	1311	1241	1191	1366	1435
FAIAL						
Futebol 11	441	395	453	424	481	479
Futsal	82	19	-	-	1	1
Futebol de Praia	-	-	-	-	-	28
Walking Football	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	523	414	453	424	482	508
PICO						
Futebol 11	402	396	384	307	434	479
Futsal	264	291	231	266	242	215
Futebol de Praia	-	-	-	-	-	40
Walking Football	-	-	-	-	-	11
Sub-Total	666	687	615	573	676	745
FLORES						
Futebol 11	27	12	1	-	2	-
Futsal	169	158	114	124	130	131
Sub-Total	196	170	115	124	132	131
CORVO						
Futebol 11	-	-	-	-	4	1
Futsal	78	40	58	70	72	50
Sub-Total	78	40	58	70	76	51

(Nº Treinadores / Dirigentes / Árbitros em Atividade – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020
– 2020/2021- 2021/2022 – 2022/23)

ÉPOCA	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Nº Treinadores	72	57	94	56	80	71
Nº Dirigentes	131	159	178	113	174	188
Nº Árbitros	66	59	56	32	38	59



(Nº Equipas – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021 – 2021/2022 – 2022/23)

ÉPOCA	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Nº Equipas Futebol	53	56	46	40	53	53
Nº Equipas Futsal	39	44	44	43	33	36
Futebol de Praia	-	-	-	-	-	5
Walking Football	-	-	-	-	-	1

GLOBAL AFH: FUTEBOL + FUTSAL + FUTEBOL DE PRAIA + WALKING FOOTBALL

DIRIGENTES: Verificou-se um aumento no número de dirigentes.

TREINADORES: Verificou-se uma diminuição no número de treinadores.

ÁRBITROS: Ao nível dos árbitros subiu, mas o número ainda é insuficiente face às necessidades.

PRATICANTES: O número de atletas teve um aumento de 1191 na época 2020/2021 para 1366 na época de 2021/2022 e para 1435 época de 2022/23.

EQUIPAS - Futebol: o número de equipas de Futebol manteve-se.

EQUIPAS - Futsal: o número de equipas teve um ligeiro aumento.

FUTEBOL DE PRAIA – A AFH organizou, pela primeira vez, um torneio de Futebol Praia, no escalão de juniores que contou com 68 inscrições.

WALKING FOOTBALL – No âmbito do desafio, lançado pela FPF para início e promoção desta modalidade, a AFH efetuou concentrações de Walking Football para selecionar uma equipa representativa da AFH que participou num evento nacional, na cidade do futebol. Foram inscritos 11 participantes.



INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

No desenvolvimento da nossa atividade desportiva foram utilizados 8 campos de futebol, 4 campos de piso sintéticos no Faial, 4 no Pico.

No Futsal foram utilizados os Pavilhões de Santa Cruz e Ponta Delgada, Pavilhão Desportivo da Horta, Complexo Desportivo Manuel de Arriaga, Pavilhão da Escola Cardeal Costa Nunes, Pavilhão da Ponta da Ilha, Pavilhão da Escola das Lajes do Pico, Pavilhão do Candelária Sport Clube e o Pavilhão da Ilha do Corvo, perfazendo um total de 9 pavilhões disponíveis para a prática da modalidade.

Instalação Desportiva	Proprietário	Piso	Ilha
FUTEBOL			
Estádio da Alagoa (F11, F9, F7)	FSC	Sintético	Faial
Campo do AAC (F11)	AAC	Ervado	Faial
Campo do Vale (F11, F9, F7)	FCF	Sintético	Faial
Campo da Lajinha (F11, F9, F7)	GDC	Sintético	Faial
Campo da ESMA (F9, F7))	Região	Sintético	Faial
Campo Castelo Branco (F11)	Município	Ervado	Faial
Campo da Madalena (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
Campo do VFC (F11, F9, F7)	VFC	Sintético	Pico
Campo das Lajes (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
Campo de São Mateus (F11)	Município	Sintético	Pico
FUTSAL			
Pavilhão do Corvo	Município	Sintético	Corvo
Pavilhão de Santa Cruz Flores	Município	Sintético	Flores
Pavilhão de Ponta Delgada	Município	Sintético	Flores
Pavilhão Desportivo Horta	Região	Madeira	Faial
Pavilhão ESMA	Região	Madeira	Faial
Pavilhão Escola Cardeal C Nunes	Região	Madeira	Pico
Pavilhão Ponta Ilha	Município	Madeira	Pico
Pavilhão Candelária Sport Clube	CSC	Madeira	Pico
Pavilhão Escola Lajes do Pico	Região	Madeira	Pico



ARBITRAGEM

A participação de árbitros da AF Horta em competições Locais e Regionais constitui um importante fator de desenvolvimento da arbitragem, em específico, e das modalidades de Futebol e Futsal, em geral.

Como em qualquer outra atividade, na arbitragem, a possibilidade de ascensão e participação em níveis mais elevados constitui, para uma larga percentagem dos elementos em atividade, um fundamental fator de empenho e motivação na participação em ações de formação teórico-prática contínuas que têm vindo a ser promovidas pelo Conselho de Arbitragem desta Associação em conjunto com a Associação de Futebol da Horta, com vista a uma carreira com sucesso.

No ano de 2023, a Associação de Futebol da Horta apresentou 59 árbitros, no ativo, o que apesar do sério empenho do Conselho de Arbitragem em aumentar o seu quadro de árbitros revela-se insuficiente para nomear árbitros para todos os jogos e melhorar a qualidade em todos os jogos organizados pela AF Horta.

Realizaram-se cursos de Árbitros de Futebol 11 no Faial e no Pico e cursos de Futsal, nas ilhas do Pico, Flores e Corvo.



CONCRETIZANDO

CLUBES – Provas / Campeões da formação:

CLUBES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futebol juniores A masculinos	CDSJ	3º
Futebol juniores B masculinos	GDM	3º
Futebol juniores C masculinos	GDM	3º

CLUBES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futebol juniores A masculinos	FCF	3º
Futebol juniores B masculinos	FSC	2º
Futebol juniores C masculinos	FCM	3º

SELEÇÕES

Organizamos:

- Torneio Regional Interilhas de sub 12 (Faial);
- Torneio Regional Interassociações de sub 15 (Pico);
- Torneio Nacional Interassociações de sub 14 Feminino – Fase Zonal (Pico)

Embora tenhamos consciência que continuaremos a ter várias dificuldades de ordem logística e financeira, devido à utilização de transportes marítimos dos participantes das duas ilhas (Faial e Pico) que são condicionados pelas condições climatéricas, bem como pelos horários das viagens marítimas e ainda o tempo que se despendem nestas e também pela dificuldade logístico-financeira de constituir seleções em Futsal com jogadores/as das 4 Ilhas da nossa jurisdição a AFH pretende manter as praticas das últimas épocas mantendo o mérito e a igualdade de tratamento entre atletas.



Não participámos no torneio nacional sub 17 feminino de futsal atendendo a que esta participação implicava que as jogadoras passassem o Natal e a Passagem de Ano fora de casa.

Preocupados com a saúde e bem estar dos nossos selecionados protocolámos com a Clínica Hortafisio apoio de fisioterapia para as nossas seleções.

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>	<u>Classificação</u>
<u>Futsal Sub 12 Corvo</u>	X		6º
<u>Futsal Sub 12 Flores</u>	X		4º
<u>Futsal Sub 12 Pico</u>	X		3º

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>
Futsal – Sub 15	-	X
Futsal – Sub 17	-	X

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações/Ilhas Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>	<u>Classificação</u>
Futebol Sub 12 Faial	X	-	4º
Futebol Sub 12 Pico	X	-	3º
Futebol Sub 13	X	-	3º
Futebol Sub 14	X	-	3º
Futebol Sub 15	X	-	2º
Futebol Sub 16	X	-	3º
Futebol Sub 17	X	-	1º



SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>
Futebol – Sub 14	-	X
Futebol – Sub 14 Feminino	-	X
Futebol – Sub 16 Feminino	-	X

PARTICIPAÇÕES NACIONAIS:

FUTSAL – III Divisão de Futsal

Época 2022/23 – 1 clube participante

O Grupo Desportivo da Piedade concluiu na 5ª posição a sua participação garantindo a permanência nesta competição na época 2023/24.

Época 2023/24 – 3 clubes participantes

Grupo Desportivo da Piedade – assegurou a manutenção na época anterior.

O Clube Desportivo de São João, campeão AFH 2022/23, assegurou a sua participação nesta competição.

Face à necessidade de indicar um quarto clube, além dos campeões associativos, para a disputa da época 2023/2024 desta série, o Grupo Desportivo “Os Minhocas” assegurou esse direito ao ganhar o play off de apuramento disputado em Santa Cruz das Flores.

CAMPEONATO DE FUTEBOL DOS AÇORES:

Época 2022/23 – 1 clube participante

O Futebol Clube da Madalena participou honrando o nome do Clube e da AF Horta não tendo conseguido a manutenção.



Época 2023/24 – nenhum clube participante

O Vitória Futebol Clube, campeão AFH 2022/23, representante direto da AF Horta, declinou o convite para participação nesta prova passando o convite para a participação para os clubes seguintes na classificação. O Futebol Clube dos Flamengos declinou também o convite por estar com obras de substituição do seu campo sintético (só ficou pronto em dezembro) e os clubes seguintes não podiam participar dado não serem, no mínimo, Escola de Formação de 2 Estrelas, segundo exigência para participação nesta competição.

FORMAÇÃO DE PRATICANTES

Continuámos com o Centro de Treinos de Futebol Feminino da AF Horta com a colaboração dos treinadores Eugénio Botelho, Fernando Teixeira e Simão Pereira e da treinadora Fábíola Alves, com treinos nas ilhas do Pico e do Faial pretendendo que seja uma porta de entrada à atletas federadas para os nossos Clubes, visando a constituição de equipas de formação feminina e alimentação das equipas seniores femininas.

Mantivemos o projeto “Escolinhas”, dado o interesse dos participantes e importância na captação para a modalidade.

Quadro Síntese – Projeto Escolinhas:

<i>Núcleo/Local</i>	<i>Nº Horas / Semana</i>	<i>Nºs Participantes</i>	<i>Monitor</i>
ATL Vulcaozinho	2H / 1	12	Miguel Camilo
Flamengos	2H / 1	10	José Oliveira
Feteira	2H / 1	10	José Oliveira
Pasteleiro	2H / 1	10	Miguel Camilo

FORMAÇÃO DE AGENTES DESPORTIVOS NÃO PRATICANTES

Esta é uma área que não tem sido fácil cativar os dirigentes para a inscrição em cursos promovidos pela FPF.



APOIO A FILIADOS

A AFH suportou o valor das inscrições, seguros, cartões, arbitragens, transportes marítimos e alimentação, de acordo com os nºs 3, 4 e 5 do Cap. IX e Cap. XI e XII do CO nº 1 - AFH, a ser pago pelos clubes filiados;

Disponibilizámos material desportivo (bolas redes e balizas) para os clubes filiados;

No processo de certificação de clubes concluímos a quinta época (2022/2023) e iniciámos a sexta (2023/2024), sob a supervisão da Comissão de Certificação da FPF, na Certificação dos nossos Clubes com a subcomissão nomeada pela AFH composta pelo Vice-Presidente AFH, Diretor Técnico AFH e Chefe de Secção;

No âmbito das candidaturas a apoio da FPF para instalações desportivas, tendo sido aceites as candidaturas do AAC e FCF para instalação de campos sintéticos e FSC e VFC para iluminação, temos acompanhado com a FPF este processo;

A AFH apoiou os seus filiados em dúvidas e encaminhamentos de processos e/ou informações.

DIVERSOS

Na linha de orientação estabelecida por esta Direção, após reuniões com os clubes das 4 ilhas da área de abrangência da AF Horta e sessões técnicas da direção e gabinete técnico AFH, foram introduzidos alguns ajustes nos quadros competitivos e regulamentos de seniores e da formação sempre com vista a uma melhoria da atividade;

Continuámos a desenvolver contatos com a FPF, GRA, DRD para garantia de apoios para a construção da Academia do Futebol da AFH que inclui a sede AFH;

Organizámos a V Gala AFHORTA na ilha do Faial, a 21 de outubro de 2023, contando com a participação do Presidente da ALRAA, Luís Garcia; do Diretor da FPF, Rui Manhoso; do Presidente da Câmara da Horta, Carlos Ferreira; da Secretária Regional da Saúde e Desporto, Mónica Seidi; dos Clubes, Dirigentes, Jogadores, Treinadores, Árbitros, outros agentes desportivos, homenageados, entidades e individualidades convidadas e familiares num evento que granjeou satisfação generalizada;



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2023

Dinamizámos o Departamento de marketing com a newsletter mensal, caras AFH, rubricas, iniciativas de publicitação dos eventos, transmissão em direto de jogos de futebol e futsal através do canal do YouTube, fotografias e videos de eventos e seleções AFH.

O número de Fãs no Facebook (5856 a 31/12/2023) e Instagram (2483 a 31/12/2023) cresceu assim como o número de seguidores no You tube (1407 a 31/12/2023) promovendo toda a atividade da AFHorta.



**INDICE DE CONCRETIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
PROPOSTOS NO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2023**

Nº	Ação	Não Executado	Em Execução	Executado
1	<i>Aumentar o número de praticantes</i>			
2	<i>Atingir, nesta época, a difícil meta de 13% de praticantes femininos.</i>			
3	<i>Apostar na formação mantendo os apoios dados pela AFH nas inscrições, seguros e taxas de organização dos jogos</i>			
4	<i>Disponibilizar material desportivo (bolas, redes, coletes, etc.) consoante a disponibilidade financeira da AFH</i>			
5	<i>Defender melhores quadros competitivos para as equipas de futebol e futsal dos Açores, nos apuramentos e nas suas participações nacionais, devidamente acompanhados dos apoios financeiros indispensáveis e de acordo com o direito à continuidade territorial</i>			
6	<i>Defender, junto da DRD, quadros competitivos no futebol masculino e feminino que permitam intercâmbio entre as ilhas do Faial, Pico e São Jorge</i>			
7	<i>Defender, junto da DRD e Governo dos Açores, melhor apoio para a concretização dos quadros competitivos de âmbito local (Faial/Pico e Corvo/Flores)</i>			
8	<i>Aumentar o número de Treinadores, no ativo, com uma forte aposta na realização dos Cursos de Treinadores de Futebol e de Futsal</i>			
9	<i>Continuar a realizar formação contínua específica de futebol e de futsal nas ilhas sob jurisdição da AFH para aperfeiçoar os conhecimentos dos Treinadores possuidores de Curso, para atualizar a formação dos mesmos e manutenção da sua cédula. Para este efeito continuar com a realização do “Fórum AFH para Treinadores de Futebol/Futsal” com painel de formadores que inclua sempre</i>			



	<i>alguém de âmbito nacional ou internacional, no sentido de valorizar e elevar o conhecimento dos treinadores em todas as áreas</i>			
10	<i>Apostar no Treino de Guarda-redes com Treinadores de Futebol e de Futsal afetos ao Gabinete Técnico da AFH</i>			
11	<i>Manter a Academia AFH no sentido de dar continuidade ao projeto Centro de Treinos Feminino numa aposta que visa aumentar a prática federada no género feminino</i>			
12	<i>Organizar a fase regional da Festa do Futebol Feminino e participar, no Jamor, na fase final da Festa do Futebol Feminino.</i>			
13	<i>Manter o projeto de dinamização do futsal adaptado tentando aumentar para dois momentos competitivos (Pico e Faial)</i>			
14	<i>Apoiar, através da Sub-Comissão da AFH de Certificação de Clubes, todos os Clubes filiados na sua Certificação perante a FPF</i>			
15	<i>Apoiar o Clubes e Autarquias na manutenção do Regulamento de Segurança das Instalações Desportivas</i>			
16	<i>Aumentar o número de árbitros e candidatar árbitros aos quadros nacionais</i>			
17	<i>Descentralizar o centro de treinos para árbitros com núcleos nas ilhas das Flores e do Pico</i>			
18	<i>Promover ações de formação e reciclagem para árbitros de futebol e de futsal aproveitando as deslocações de árbitros nacionais mais credenciados</i>			
19	<i>Promover sessões de debate e esclarecimento para todos os agentes desportivos, no futebol e no futsal, nas ilhas da nossa jurisdição onde houver a respetiva atividade</i>			
20	<i>Adotar medidas que visem promover e estimular as boas práticas, e premiar o mérito e o FAIR PLAY. Manter e melhorar o Regulamento de Mérito Desportivo e Escolar. Acompanhar o uso do cartão branco que ocorreu no início da época 2020/2021 assim como a candidatura à bandeira da ética</i>			



21	<i>Tentar o aumento do número de Dirigentes. Continuar a defender que para atingir tal desiderato que seja imperioso conceder algum estímulo a este tipo de funções (ex. Criação do Estatuto do Dirigente Desportivo)</i>			
22	<i>Incentivar e apoiar os nossos dirigentes a participar nos Cursos de Formação de Dirigentes, assim como no seu aperfeiçoamento</i>			
23	<i>Apoiar financeiramente um formando por Clube nos cursos de formação para Motoristas de Transporte Coletivo de Crianças</i>			
24	<i>Realizar os apuramentos de campeão descentralizadamente nas 4 ilhas da nossa jurisdição e implementar as supertaças AFH no futsal</i>			
25	<i>Organização de jogos das seleções nacionais no espaço geográfico da AFH</i>			
26	<i>Continuar a promover, com o apoio da FPF, o curso de cuidados básicos de saúde com suporte básico de vida e DAE para todos os agentes desportivos</i>			
27	<i>Continuar a digitalização do arquivo da AFH</i>			
28	<i>Desenvolver o departamento de Marketing e Publicidade da AF Horta no sentido de publicitar toda a nossa atividade assim como dos Filiaos promovendo o “produto Futebol” acrescentando-lhe valor e tornando-o financeiramente mais apetecível no sentido de ser uma mais valia para o mundo do Futebol e para a Sociedade</i>			
29	<i>Aproveitando o projeto da FPF “uma Associação, uma Academia” assim como de apoio do Governo Regional dos Açores e da Câmara Municipal da Horta continuar com os procedimentos para construção de nova sede e academia da AFH</i>			
30	<i>Preparar as comemorações do 93º aniversário com diversas atividades com destaque para a V Gala AFHORTA</i>			
31	<i>Iniciar as pesquisas para uma futura edição e publicação do Livro “ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL</i>			



	<i>DA HORTA – Contributos para a sua história (sequência cronológica de acontecimentos desde 1981 a 2005 (Bodas de Diamante))</i>			
32	<i>Finalizar a edição e publicar o II livro Caras AFH</i>			
33	<i>Preparar a edição com vista à futura publicação do II Livro Figuras AFH</i>			
34	<i>Manter o Projeto 22, numa parceria com a FPF, no sentido de garantir uma melhor gestão, melhor enquadramento técnico e melhor marketing/publicidade da AF Horta e dos seus filiados</i>			
35	<i>Em parceria com a AFAH participar na II edição da Supertaça do Triângulo</i>			
36	<i>Em parceria com a AFAH e apoio da DRD participar na I edição do Torneio do Triângulo nos escalões de infantis e juvenis masculinos e seniores femininos de futebol</i>			
37	<i>Providenciar a obtenção de maior apoio à atividade da AFH, por parte do Governo Regional dos Açores, no sentido de permitir colmatar o défice financeiro advindo da realização dos quadros competitivos Faial/Pico, assim como dos treinos e estágios de preparação das seleções de futebol e de futsal da AFH</i>			
38	<i>Participação no projeto da FPF “Bola Mágica” – Jogo do 1º Ciclo do Ensino Básico</i>			
39	<i>Ajudar os Clubes no âmbito do Fundo Crescer 2024 – Área de Atuação de Infraestruturas</i>			
40	<i>Candidatura a apoios para a AFH e Clubes no âmbito de Atuação de Infraestruturas e da Informatização e Digitalização</i>			

Executado – 33 Não Executado – 1 Em execução – 6 Não aplicado – 0

„É a nossa atitude no início de uma tarefa difícil, que, mais do que qualquer outra coisa, vai afetar o seu resultado bem sucedido. “

William James (1842 – 1910)

A Direção da A. F. Horta

Balanco individual em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

	ATIVO	Notas	Exercicio findo a 31/12/2023	Exercicio findo a 31/12/2022
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis		4	-	1 129,76
Bens do património histórico e cultural			-	-
Ativos intangíveis			-	-
Investimentos financeiros			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			-	-
Outros créditos e ativos não correntes			-	-
			<u>-</u>	<u>1 129,76</u>
Ativo corrente				
Inventários		6	56 031,41	53 934,04
Créditos a receber			-	-
Estado e outros entes públicos			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		12	143 862,65	50 974,23
Diferimentos		3	19 466,36	27 108,84
Outros ativos correntes		9	120 512,85	-
Caixa e depósitos bancários		9	153 228,58	189 041,17
			<u>493 101,85</u>	<u>321 058,28</u>
Total do ativo			<u>493 101,85</u>	<u>322 188,04</u>

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA**Relatório & Contas 2023**

(montantes expressos em euros)

	Notas	Exercício findo a 31/12/2023	Exercício findo a 31/12/2022
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos		259 243,14	286 327,87
Excedentes técnicos		-	-
Reservas		-	-
Resultados transitados		-	-
Excedentes de revalorização		-	-
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais		8 200,00	8 200,00
		267 443,14	294 527,87
Resultado líquido do período		(22 746,20)	(27 084,73)
Total dos fundos patrimoniais		244 696,94	267 443,14
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		-	-
Provisões específicas		-	-
Financiamentos obtidos	9	14 800,00	30 000,00
Outras dívidas a pagar		-	-
		14 800,00	30 000,00
Passivo corrente			
Fornecedores	9	37 640,24	7 262,42
Estado e outros entes públicos	9	4 520,72	2 459,49
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	12	434,89	2 611,61
Financiamentos obtidos		-	-
Diferimentos	3	88 114,90	-
Outros passivos correntes	9	102 894,16	12 411,38
		233 604,91	24 744,90
Total do passivo		248 404,91	54 744,90
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		493 101,85	322 188,04

O Contabilista Certificado


CC 84890

A Direção

Demonstração individual dos resultados por naturezas nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Exercício findo a 31/12/2023	Exercício findo a 31/12/2022
Vendas e serviços prestados	7	122 246,74	80 748,49
Subsídios, doações e legados à exploração	8	335 256,38	256 461,10
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	6	(17 415,67)	(16 140,66)
Fornecimentos e serviços externos	7	(294 645,29)	(220 253,15)
Gastos com o pessoal	10	(96 829,63)	(81 873,11)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	12	-	11,00
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Provisões específicas (perdas/reversões)		-	-
Outras imparidades (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos	7	9,25	1 243,28
Outros gastos	7	(69 811,94)	(43 181,84)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(21 190,16)	(22 984,89)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	(1 129,76)	(4 038,66)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(22 319,92)	(27 023,55)
Juros e rendimentos similares obtidos	5	0,32	22,86
Juros e gastos similares suportados	5	(50,17)	-
Resultado antes de impostos		(22 369,77)	(27 000,69)
Imposto sobre o rendimento do período	9	(376,43)	(84,04)
Resultado líquido do período		(22 746,20)	(27 084,73)

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção

Demonstração individual dos fluxos de caixa nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

RUBRICAS	Notas	Exercício findo a 31/12/2023	Exercício findo a 31/12/2022
Fluxos de caixa das actividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		-	-
Pagamentos a fornecedores	6, 7, 9	(342 042,14)	(343 381,84)
Pagamentos ao pessoal	10	(61 128,93)	(53 517,33)
Caixa gerada pelas operações		<u>(403 171,07)</u>	<u>(396 899,17)</u>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	5, 9	(80,11)	(309,68)
Outros recebimentos/pagamentos	7, 9	59 233,09	55 038,18
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		<u>(344 018,09)</u>	<u>(342 170,67)</u>
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	4	-	(1 019,37)
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Subsídios ao investimento		-	-
Juros e rendimentos similares	5	0,32	22,86
Dividendos		-	-
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		<u>0,32</u>	<u>(996,51)</u>
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		-	-
Realização de fundos		-	-
Cobertura de prejuizos		-	-
Subsídios e Doações	8	309 813,18	221 390,43
Outras operações de financiamento		-	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares		-	-
Dividendos		-	-
Redução de fundos		-	-
Outras operações de financiamento	8	(1 608,00)	(948,00)
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		<u>308 205,18</u>	<u>220 442,43</u>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(35 812,59)	(122 724,75)
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		189 041,17	311 765,92
Caixa e seus equivalentes no fim do período		153 228,58	189 041,17

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção