



ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO DE 2022



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2022



EDUARDO PEREIRA
PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO
DE FUTEBOL DA HORTA

PELO FUTEBOL

Caros Associados,

Em tempo de balanço, do ano de 2022 e da época 2021/2022, a Direção a que tenho a honra de presidir tem a certeza de ter cumprido, genericamente, com o que se propôs executar.

Ao longo dos trinta e três pontos vertidos nos objetivos estratégico existiu uma grande preocupação na formação dos diversos agentes desportivos, no apoio aos sócios ordinários, na melhoria dos quadros competitivos, no investimento e melhoramento do funcionamento da Associação e na formação e promoção do Futebol e do Futsal.

O ano de 2022 fica marcado pela realização, da IV Gala AFHORTA, realizada na ilha do Corvo, concluindo-se o périplo pelas ilhas de abrangência da AFH.

Neste documento procuramos evidenciar as ações desenvolvidas pela AFH ficando à disposição dos Clubes para qualquer esclarecimento adicional.

A Direção da AFH para desenvolver a atividade associativa necessitou da colaboração imprescindível de todos os órgãos sociais da AFH, gabinete técnico, funcionários e dos nossos Clubes assim como das parcerias da FPF, DRD, Serviços de Desporto e Municípios dos Concelhos das ilhas da nossa área de jurisdição.

Obrigado a todos.

Pelos Clubes, Pelo Futebol!



INTRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Para efeitos de relatório e no âmbito das competências da Associação de Futebol da Horta, nomeadamente, a coordenação das orientações da Federação Portuguesa de Futebol e a promoção, regulamentação e direção, a nível regional da prática das modalidades de Futebol e Futsal, nas suas vertentes masculina e feminina, perspetivando as respetivas participações Nacionais e de acordo com o princípio da continuidade territorial da Lei de Bases do Desporto atualmente em vigor, relata-se as atividades competitivas e arbitragem de âmbito Local, Regional e Nacional.

Esta Associação ao longo dos seus quase 93 anos tem desenvolvido uma ação de Utilidade Pública Desportiva, dentro das suas possibilidades, nas Ilhas da sua jurisdição, Faial, Pico, Flores e Corvo, pois o Futebol e mais recentemente o Futsal, continuam a ter uma enorme importância no desenvolvimento integral do ser humano.

Com a requalificação da Sede da A.F. Horta tornou-se possível sustentar um nível de trabalho com mais qualidade. No entanto a mesma torna-se pequena para a atividade que atualmente é desenvolvida pelo que estamos a desenvolver esforços para a construção de uma nova sede contando com o apoio da FPF e DRD sendo a mesma parte integrante do centro de treinos/Casa do Futebol da AFH a construir nas Canadinhas – Feteira estando o processo em fase de projeto.

Para cumprir com as suas obrigações esta entidade estabeleceu protocolos com a Direção Regional do Desporto e Federação Portuguesa de Futebol, de forma a garantir apoio financeiro para o desenvolvimento das suas atividades desportivas, implementando assim da melhor maneira possível as mesmas, fazendo sempre uma gestão financeira rigorosa.

O apoio financeiro da FPF continuou a ser determinante para equilíbrio das contas desta Associação e conseqüente manutenção do seu gabinete técnico, ajuda na gestão, suporte do gabinete de marketing e apoio aos seus associados, assim como na manutenção dos atuais quadros competitivos.

Derivado à pandemia de COVID19 foi necessário manter por mais um ano grande parte dos apoios aos Clubes que se encontravam numa situação de recuperação da crise financeira, situação que obrigou à utilização de recursos próprios para apoio aos Clubes filiados.

Contínua difícil a prossecução dos nossos objetivos mantendo os apoios aos nossos filiados mas o caminho deve manter-se tentando angariar-se mais apoios.

Trabalhar com jogadores das 4 ilhas da nossa jurisdição nas nossas seleções, promovendo o mérito individual, sem qualquer apoio financeiro para as deslocações e estadias é algo que nos alegra mas que se torna bastante oneroso.



Para uma Associação que, ao invés das suas congéneres, tem de deslocar clubes semanalmente entre as Ilhas do Faial e Pico, no sentido de conseguir ter melhores quadros competitivos torna-se imperioso o aumento do apoio financeiro do Governo Regional. Foram desenvolvidos os contatos com a DRD para que tivesse em consideração esta dificuldade. A DRD está ciente da dificuldade e disponível para encontrar solução legislativa que enquadre esta e outras situações que visem a melhoria dos quadros competitivos de todas as modalidades, mas em boa verdade continuamos à espera de um acréscimo no apoio à atividade local. O não apoio é muito prejudicial para a saúde financeira da AFH podendo obrigar a voltar-se a quadros competitivos de menor qualidade que poderão colocar em perigo a atividade.

A inexistência do esperado Complexo Desportivo do Faial, condiciona gravemente os treinos e competições das nossas seleções, o treino dos árbitros e prejudica o projeto FIFA Academy, para o futebol feminino. A construção do Centro de Treinos/Academia AFH suprimirá esta dificuldade assim como a redução da despesa tida com os alojamentos de atletas em atividade de treino ou de competição das nossas seleções.

A nossa Associação para prosseguir com as suas obrigações, no ano civil de 2023, esteve estruturada internamente da seguinte forma:

- **Assembleia Geral**

- Presidente: Jorge Alberto Costa Pereira
- Vice-presidente: José Manuel Leal Caldeira
- 1º Secretário: Hernâni Manuel Nunes Furtado
- 2º Secretário: Celestino Manuel Silva Lourenço

- **Direção**

- Presidente: Eduardo Humberto Silveira Pereira
- Vice-Presidente: Luís Paulo Pacheco Furtado
- Diretor: Arlindo Manuel Gomes da Silva
- Diretor: Carlos Alberto Pereira Neves
- Diretor: José António Sousa Silva
- Diretor: Luis António Fernandes Gonçalves Rosa
- Diretor: Marco Paulo Araújo Benfeitinho
- Diretor: Maria Jesus Azevedo Rosa Fontes
- Diretor: Susana Catarina Silveira Garcia

- **Suplentes:**

- 1 – Ana Isabel Azevedo Leal
- 2 – Hugo Miguel Domingos Ávila Goulart



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2022

- 3 - João Carlos Oliveira Soares Manteiga
- 4 - José Manuel Goulart Gomes
- 5 - Paulo António Rodrigues Marcos
- 6 – Paulo César Simas Maciel
- 7 – Rui Miguel Domingos Pimentel

- **Conselho Fiscal**
 - Presidente: Andy Rodrigues
 - Vice-Presidente: Conceição Maria Statmiller Saldanha Soares Machado Lourenço
 - Secretário: Ana Isabel Pereira Sousa

 - Suplentes:
 - 1 - Sandra Isabel Sousa Alves
 - 2 – Dário Filipe Melo Silveira
 - 3 – Sérgio Eliseu Duarte Gomes

- **Conselho Justiça**
 - Presidente: Roberto Daniel Moniz Vieira
 - Vice-Presidente: José Manuel Braia Ferreira
 - Secretário: Maria Teresa Fortuna Faria Ribeiro Cândido

 - Suplentes:
 - 1- Luís Fernando Rosado de Xavier Mesquita
 - 2- Cláudia Arlene de Brum Alvernaz
 - 3- Maria Teresa Fontes de Brito e Melo

- **Conselho Disciplina**
 - Presidente: Marco Paulo Ferreira Matoso
 - Vice-presidente: Pedro Jorge Januário Dourado Ramos
 - Vogal: Mário Paulo Garcia Pereira

 - Suplentes:
 - 1- Hugo Miguel Marques de Carvalho
 - 2- João Carlos Melo Dias
 - 3- Marco Paulo Costa Pinho

- **Gabinete Técnico**
 - Diretor Técnico / Seleccionador – Mário Pereira
 - Seleccionador / Treinador – Eugénio Botelho
 - Seleccionador / Treinador Guarda-Redes – Simão Pereira



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2022

- Seleccionador / Treinador – Ricardo Miguel
- Seleccionador / Treinador – Dário Silveira
- Seleccionador / Treinador – Válter Estácio
- Seleccionador / Treinador – Nádía Cabeceira
- Treinador Guarda-Redes Futsal – Roberto Silva

- **Funcionárias**
 - Chefe Secção – Maria José Medeiros
 - Técnica Administrativa – Marlene Oliveira

- **Departamento de Marketing**
 - Jornalista – Cristina Silveira
 - Técnico de Publicidade e Marketing – André Silva

- **Estagiários**
 - Estagiário L – Leandro Escobar
 - Estagiário T – Carlos Furtado



CLUBES FILIADOS, EQUIPAS E AGENTES DESPORTIVOS

Esta instituição tem 34 clubes filiados, 17 com atividade desportiva reunindo um total de 86 equipas, das quais 53 equipas são de Futebol e 33 equipas de Futsal:

CLUBE	ATIVO / INATIVO
ANGÚSTIAS ATLÉTICO CLUBE	ATIVO
ASSOCIAÇÃO VETERANOS CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	ATIVO
BOAVISTA SPORT CLUB	ATIVO
CLUBE BOAVISTA SÃO MATEUS	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR CORVO	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO LAJENSE	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO SÃO JOÃO	ATIVO
FAYAL SPORT CLUB	ATIVO
FUTEBOL CLUBE FLAMENGOS	ATIVO
FUTEBOL CLUBE MADALENA	ATIVO
FUTEBOL CLUBE PONTA DELGADA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO CEDRENSE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO "OS MINHOCAS"	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO PIEDADE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO RIBEIRINHA	ATIVO
UNIÃO DESPORTIVA CALHETENSE	ATIVO
VITÓRIA FUTEBOL CLUBE	ATIVO
ATLETICO CLUBE FAJÃ GRANDE	INATIVO
ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA RIBEIRINHA ATIVA	INATIVO
ASSOCIAÇÃO VOLEIBOL CAPELO	INATIVO
CASTANHEIRA & SOARES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR FLORES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR PICO	INATIVO
CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO CASA POVO SANTO ANTÓNIO	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO FAZENDENSE	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO FETEIRA	INATIVO



GRUPO DESPORTIVO SALÃO	INATIVO
LIRA SPORT CLUBE	INATIVO
OPERÁRIO FUTEBOL CLUBE	INATIVO
PRAINHA FUTEBOL CLUBE	INATIVO
SPORT MARIITMO LAJENSE	INATIVO
SPORTING CLUB HORTA	INATIVO
UNIÃO VULCÂNICO FUTEBOL CLUBE	INATIVO

FUTEBOL / FUTSAL

(Nº Equipas / Atletas em Atividade Local e Nacional 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 –
2020/2021 – 2021/2022)

JOGADORES INSCRITOS

Época	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
FEDERADOS					
Total Jogadores	1463	1311	1241	1191	1366
FAIAL					
Futebol 11	441	395	453	424	481
Futsal	82	19	0	0	1
Sub-Total	523	414	453	424	482
PICO					
Futebol 11	402	396	384	307	434
Futsal	264	291	231	266	242
Sub-Total	666	687	615	573	676
FLORES					
Futebol 11	27	12	1	0	2
Futsal	169	158	114	124	130
Sub-Total	196	170	115	124	132
CORVO					
Futebol 11	0	0	0	0	4
Futsal	78	40	58	70	72



Sub-Total	78	40	58	70	76
-----------	----	----	----	----	----

(Nº Treinadores / Dirigentes / Árbitros em Atividade – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021- 2021/2022)

ÉPOCA	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Nº Treinadores	72	57	94	56	80
Nº Dirigentes	131	159	178	113	174
Nº Árbitros	66	59	56	32	38

(Nº Equipas – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021 – 2021/2022)

ÉPOCA	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Nº Equipas Futebol	53	56	46	40	53
Nº Equipas Futsal	39	44	44	43	33

GLOBAL AFH: FUTEBOL + FUTSAL

DIRIGENTES e TREINADORES: Verificou-se um aumento no número de treinadores e de dirigentes.

ÁRBITROS: Ao nível dos árbitros subiu, mas o número ainda é insuficiente face às necessidades.

EQUIPAS - Futebol: o número de equipas de Futebol subiu. A captação de jogadores nos juniores E, F, G deverá ser um dos principais objetivos a alcançar, fidelizando-os no sentido de provocar um aumento maior do número de equipas.

EQUIPAS - Futsal: O número de equipas teve uma ligeira redução.

FUTEBOL/FUTSAL – Praticantes: O número de atletas teve um aumento de 1191 na época 2020/2021 para 1366 na época de 2021/2022.

INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

No desenvolvimento da nossa atividade desportiva foram utilizados 8 campos de futebol, 4 campos de piso sintéticos no Faial, 3 no Pico e 1 campo de piso sintético em Stª Cruz das Flores.



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2022

No Futsal foram utilizados os Pavilhões de Santa Cruz e Ponta Delgada, Pavilhão Desportivo da Horta, Complexo Desportivo Manuel de Arriaga, Pavilhão da Escola Cardeal Costa Nunes, Pavilhão da Ponta da Ilha, Pavilhão da Escola das Lajes do Pico, Pavilhão do Candelária Sport Clube e o Pavilhão da Ilha do Corvo, perfazendo um total de 9 pavilhões disponíveis para a prática da modalidade.

<i>Instalação Desportiva</i>	<i>Proprietário</i>	<i>Piso</i>	<i>Ilha</i>
FUTEBOL			
Estádio da Alagoa (F11, F9, F7)	FSC	Sintético	Faial
Campo do AAC (F11)	AAC	Ervado	Faial
Campo do Vale (F11, F9, F7)	FCF	Sintético	Faial
Campo da Lajinha (F11, F9, F7)	GDC	Sintético	Faial
Campo da ESMA (F9, F7))	Região	Sintético	Faial
Campo Castelo Branco (F11)	Município	Ervado	Faial
Campo da Madalena (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
Campo do VFC (F11, F9, F7)	VFC	Sintético	Pico
Campo das Lajes (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
FUTSAL			
Pavilhão do Corvo	Município	Sintético	Corvo
Pavilhão de Santa Cruz Flores	Município	Sintético	Flores
Pavilhão de Ponta Delgada	Município	Sintético	Flores
Pavilhão Desportivo Horta	Região	Madeira	Faial
Pavilhão ESMA	Região	Madeira	Faial
Pavilhão Escola Cardeal C Nunes	Região	Madeira	Pico
Pavilhão Ponta Ilha	Município	Madeira	Pico
Pavilhão Candelária Sport Clube	CSC	Madeira	Pico
Pavilhão Escola Lajes do Pico	Região	Madeira	Pico



ARBITRAGEM

A participação de árbitros da AF Horta em competições Locais e Regionais constitui um importante fator de desenvolvimento da arbitragem, em específico, e das modalidades de Futebol e Futsal, em geral.

Como em qualquer outra atividade, na arbitragem, a possibilidade de ascensão e participação em níveis mais elevados constitui, para uma larga percentagem dos elementos em atividade, um fundamental fator de empenho e motivação na participação em ações de formação teórico-prática contínuas que têm vindo a ser promovidas pelo Conselho de Arbitragem desta Associação em conjunto com a Associação de Futebol da Horta, com vista a uma carreira com sucesso.

No início do ano de 2022, a Associação de Futebol da Horta apresentou 38 árbitros, no ativo, o que apesar do sério empenho do Conselho de Arbitragem em aumentar o seu quadro de árbitros revela-se insuficiente para nomear árbitros para todos os jogos e melhorar a qualidade em todos os jogos organizados pela AF Horta.

Realizou-se um Curso de Árbitros de Futebol 11 e um Curso de Futsal, nas ilhas do Faial, Pico e Flores.

CONCRETIZANDO

CLUBES – Provas / Campeões da formação:

CLUBES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futebol juniores B masculinos	GDM	2º
Futebol juniores C masculinos	GDM	3º

CLUBES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futebol juniores A masculinos	FCF	3º
Futebol juniores B masculinos	FCF	2º
Futebol juniores C masculinos	FSC	3º



SELEÇÕES

Organizamos:

- Torneio Regional Interassociação de sub 16 (Horta);
- Torneio Regional Interassociações de sub-13 (Pico);

Embora tenhamos consciência que continuaremos a ter várias dificuldades de ordem logística e financeira, devido à utilização de transportes marítimos dos participantes das duas ilhas (Faial e Pico) que são condicionados pelas condições climatéricas, bem como pelos horários das viagens marítimas e ainda o tempo que se despendem nestas e também pela dificuldade logístico-financeira de constituir seleções em Futsal com jogadores/as das 4 Ilhas da nossa jurisdição a AFH pretende manter as praticas das últimas épocas mantendo o mérito e a igualdade de tratamento entre atletas.

Preocupados com a saúde e bem estar dos nossos selecionados protocolámos com a Clínica Hortafísio apoio de fisioterapia para as nossas seleções.

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>	<u>Classificação</u>
Futsal – Sub 13 Pico	X	-	3º
Futsal – Sub 13 Flores	X	-	6º

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>
Futsal – Sub 15	-	X
Futsal – Sub 17	-	X
Futsal – Sub 17 Feminino	-	X

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações/Ilhas Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>	<u>Classificação</u>
Futebol Sub 12 Faial	X	-	5º
Futebol Sub 12 Flores	X	-	8º



Futebol Sub 12 Pico	X	-	7º
Futebol Sub 13	X	-	3º
Futebol Sub 14	X	-	3º
Futebol Sub 15	X	-	2º
Futebol Sub 16	X	-	2º
Futebol Sub 17	X	-	1º

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações Regional</u>	<u>Interassociações Nacional</u>
Futebol – Sub 14	-	X
Futebol – Sub 14 Feminino	-	X
Futebol – Sub 16 Feminino	-	X

FORMAÇÃO DE PRATICANTES

Continuámos com o Projeto FIFA Academy - Centro de treinos de futebol feminino da AF Horta com a colaboração do treinador Eugénio Botelho, do treinador Simão Pereira, da treinadora Fabíola Alves e do monitor Fernando Teixeira, com treinos nas ilhas do Pico e do Faial pretendendo que seja uma porta de entrada à federação de atletas para os nossos Clubes visando a constituição em breve de equipas de formação feminina e alimentação das equipas seniores femininas.

Demos continuidade ao Projeto 1 da FPF com o centro de treinos de guarda-redes da AF Horta com a colaboração dos treinadores Simão Pereira e Roberto Silva.

Mantivemos o projeto “Escolinhas”, dado o interesse dos participantes e importância na captação para a modalidade.

Quadro Síntese – Projeto Escolinhas:

<i>Núcleo/Local</i>	<i>Nº Horas / Semana</i>	<i>Nºs Participantes</i>	<i>Monitor</i>
Colégio	1H / 1	10	Miguel Camilo
Flamengos	1H / 1	10	Ana Paiva



Feteira	1H / 1	10	Ana Paiva
---------	--------	----	-----------

FORMAÇÃO DE AGENTES DESPORTIVOS NÃO PRATICANTES

Esta é uma área que não tem sido fácil cativar os dirigentes para a inscrição em cursos promovidos pela FPF e AFH.

APOIO A FILIADOS

A AFH suportou o valor das inscrições, seguros, cartões, arbitragens, transportes marítimos e alimentação, de acordo com os nºs 3, 4 e 5 do Cap. IX e Cap. XI e XII do CO nº 1 - AFH, a ser pago pelos clubes filiados;

Disponibilizámos material desportivo (bolas redes e balizas) para os clubes filiados;

No processo de certificação de clubes concluímos a terceira época (2020/2021) e iniciámos a quarta (2021/2022), sob a supervisão da Comissão de Certificação da FPF, na Certificação dos nossos Clubes com a subcomissão nomeada pela AFH composta pelo Vice-Presidente AFH, Diretor Técnico AFH e Chefe de Secção;

Foram abertas candidaturas a apoio da FPF para instalações desportivas tendo após término do prazo (31/08/2022) sido aceites as candidaturas do AAC e FCF para instalação de campos sintéticos e FSC e VFC para iluminação;

A AFH apoiou os seus filiados em dúvidas e encaminhamentos de processos e/ou informações.

DIVERSOS

Na linha de orientação estabelecida por esta Direção, após reuniões com os clubes das 4 ilhas da área de abrangência da AF Horta e sessões técnicas da direção e gabinete técnico AFH, foram introduzidos alguns ajustes nos quadros competitivos e regulamentos de seniores e da formação, para a época 2021/2022, sempre com vista a uma melhoria da atividade;

Continuámos a desenvolver contatos com a FPF, GRA e DRD para garantia de apoios para a construção da Academia do Futebol da AFH que inclui a sede AFH;

Organizámos a IV Gala AFHORTA na ilha do Corvo, a 19 de novembro de 2022, contando com a participação do Diretor da FPF, Júlio Vieira, Presidente da Câmara de Vila do Corvo,



Clubes, Dirigentes, Jogadores, Treinadores, Árbitros, outros agentes desportivos, entidades e individualidades convidadas e familiares num evento que granjeou satisfação generalizada;

Dinamizámos o Departamento de marketing com a newsletter mensal, caras AFH, rubricas, iniciativas de publicitação dos eventos, transmissão em direto de jogos de futebol e futsal através do canal do YouTube, fotografia de eventos AFH.

O número de Fãs no Facebook e Instagram cresceu assim como o número de seguidores no Youtube promovendo toda a atividade da AFH.

INDICE DE CONCRETIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PROPOSTOS NO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2022

Análise à concretização do plano de atividades do ano de 2022:

<i>Nº</i>	<i>Ação</i>	<i>Não Executado</i>	<i>Em Execução</i>	<i>Executado</i>
1	<i>Aumentar o número de praticantes</i>			
2	<i>Atingir, nesta época, a difícil meta de 10% de praticantes femininos.</i>			
3	<i>Apostar na formação mantendo os apoios dados pela AFH nas inscrições, seguros e taxas de organização dos jogos</i>			
4	<i>Disponibilizar material desportivo (bolas, redes, coletes, etc.) consoante a disponibilidade financeira da AFH</i>			
5	<i>Defender melhores quadros competitivos para as equipas de futebol e futsal dos Açores, nos apuramentos e nas suas participações nacionais, devidamente acompanhados dos apoios financeiros indispensáveis e de acordo com o direito à continuidade territorial</i>			



6	<i>Aumentar o número de Treinadores, no ativo, com uma forte aposta na realização dos Cursos de Treinadores de Futebol e de Futsal</i>			
7	<i>Continuar a realizar formação contínua específica de futebol e de futsal nas ilhas sob jurisdição da AFH para aperfeiçoar os conhecimentos dos Treinadores possuidores de Curso, para atualizar a formação dos mesmos e manutenção da sua cédula. Para este efeito continuar com a realização do “II Forum AFH para Treinadores de Futebol” e realizar o “I Forum AFH para Treinadores de Futsal”, com painel de formadores que inclua sempre alguém de âmbito nacional ou internacional, no sentido de valorizar e elevar o conhecimento dos treinadores em todas as áreas</i>			
8	<i>Apostar no Treino de Guarda-redes com Treinadores de Futebol e de Futsal afetos ao Gabinete Técnico da AFH</i>			
9	<i>Manter a Academia AFH no sentido de dar continuidade ao projeto FIFA Academy numa aposta que visa aumentar a prática federada no género feminino</i>			
10	<i>Organizar a fase regional da Festa do Futebol Feminino e participar, no Jamor, na fase final da Festa do Futebol Feminino.</i>			
11	<i>Manter o projeto de dinamização do futsal adaptado tentando aumentar para dois momentos competitivos (Pico e Faial)</i>			



12	<i>Apoiar o Clubes e Autarquias na manutenção do Regulamento de Segurança das Instalações Desportivas</i>			
13	<i>Apoiar, através da Comissão da AFH de Certificação de Clubes, todos os Clubes filiados na sua Certificação perante a FPF</i>			
14	<i>Aumentar o número de árbitros e candidatar árbitros aos quadros nacionais</i>			
15	<i>Descentralizar o centro de treinos para árbitros com núcleos nas ilhas das Flores e do Pico</i>			
16	<i>Promover ações de formação e reciclagem para árbitros de futebol e de futsal aproveitando as deslocações de árbitros nacionais mais credenciados</i>			
17	<i>Promover sessões de debate e esclarecimento para todos os agentes desportivos, no futebol e no futsal, nas ilhas da nossa jurisdição onde houver a respetiva atividade</i>			
18	<i>Adotar medidas que visem promover e estimular as boas práticas, e premiar o mérito e o FAIR PLAY. Manter e melhorar o Regulamento de Mérito Desportivo e Escolar. Acompanhar o uso do cartão branco que ocorreu no início da época 2020/2021 assim como a candidatura à bandeira da ética</i>			
19	<i>Tentar o aumento do número de Dirigentes. Continuar a defender que para atingir tal desiderato que seja imperioso conceder algum estímulo a este tipo de funções (ex. Criação do Estatuto do Dirigente Desportivo)</i>			



20	<i>Incentivar e apoiar os nossos dirigentes a participar nos Cursos de Formação de Dirigentes, assim como no seu aperfeiçoamento</i>			
21	<i>Apoiar financeiramente um formando por Clube nos cursos de formação para Motoristas de Transporte Coletivo de Crianças</i>			
22	<i>Realizar os apuramentos de campeão descentralizadamente nas 4 ilhas da nossa jurisdição e implementar as supertaças AFH no futsal</i>			
23	<i>Organização de jogos das seleções nacionais no espaço geográfico da AFH, caso a pandemia o permita</i>			
24	<i>Continuar a promover, com o apoio da FPF, o curso de cuidados básicos de saúde com suporte básico de vida e DAE para todos os agentes desportivos</i>			
25	<i>Continuar a digitalização do arquivo da AFH</i>			
26	<i>Desenvolver o departamento de Marketing e Publicidade da AF Horta no sentido de publicitar toda a nossa atividade assim como dos Filiaos promovendo o “produto Futebol” acrescentando-lhe valor e tornando-o financeiramente mais apetecível no sentido de ser uma mais valia para o mundo do Futebol e para a Sociedade</i>			
27	<i>Aproveitando o projeto da FPF “uma Associação, uma Academia” assim como de apoio do Governo Regional dos Açores e da Câmara Municipal da Horta continuar com os</i>			



	<i>procedimentos para construção de nova sede e academia da AFH</i>			
28	<i>– Preparar as comemorações do 92º aniversário com diversas atividades com destaque para a IV Gala AFHORTA, a realizar-se na ilha do Corvo</i>			
29	<i>Editar e publicar Livro sobre a história da AFH</i>			
30	<i>Preparar a edição com vista à publicação do II livro Caras AFH e do II Livro Figuras AFH</i>			
31	<i>Manter o Projeto 22, numa parceria com a FPF, no sentido de garantir uma melhor gestão, melhor enquadramento técnico e melhor marketing/publicidade da AF Horta e dos seus filiados</i>			
32	<i>Em parceria com a AFAH participar na II edição da Supertaça do Triângulo</i>			
33	<i>Providenciar a obtenção de maior apoio à atividade da AFH, por parte do Governo Regional dos Açores, no sentido de permitir colmatar o défice financeiro advindo da realização dos quadros competitivos Faial/Pico, assim como dos treinos e estágios de preparação das seleções de futebol e de futsal da AFH</i>			

Executado – 25 **Não Executado – 0** **Em execução – 7** **COVID19 e Não aplicado – 1**

„É a nossa atitude no início de uma tarefa difícil, que, mais do que qualquer outra coisa, vai afetar o seu resultado bem sucedido. “

William James (1842 – 1910)

A Direção da A. F. Horta

Balanco individual em 31 de Dezembro de 2022 e 2021

	ATIVO	Notas	Exercicio findo a 31/12/2022	Exercicio findo a 31/12/2021
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis		4	1 129,76	4 149,05
Bens do património histórico e cultural			-	-
Ativos intangíveis			-	-
Investimentos financeiros			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			-	-
Outros créditos e ativos não correntes			-	-
			1 129,76	4 149,05
Ativo corrente				
Inventários		6	53 934,04	41 852,47
Créditos a receber			-	-
Estado e outros entes públicos			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		12	50 974,23	34 190,42
Diferimentos			27 108,84	27 600,74
Outros ativos correntes		9	-	1 065,25
Caixa e depósitos bancários		9	189 041,17	311 765,92
			321 058,28	416 474,80
Total do ativo			322 188,04	420 623,85

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA**Relatório & Contas 2022**

(montantes expressos em euros)

	Notas	Exercício findo a 31/12/2022	Exercício findo a 31/12/2021
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos		286 327,87	328 923,46
Excedentes técnicos		-	-
Reservas		-	-
Resultados transitados		-	-
Excedentes de revalorização		-	-
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais		8 200,00	9 443,25
		294 527,87	338 366,71
Resultado líquido do período		(27 084,73)	(42 595,59)
Total dos fundos patrimoniais		267 443,14	295 771,12
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		-	-
Provisões específicas		-	-
Financiamentos obtidos	9	30 000,00	60 000,00
Outras dívidas a pagar		-	-
		30 000,00	60 000,00
Passivo corrente			
Fornecedores	9	7 262,42	43 886,34
Estado e outros entes públicos	9	2 459,49	2 302,14
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	12	2 611,61	7 728,84
Financiamentos obtidos		-	-
Diferimentos		-	-
Outros passivos correntes	9	12 411,38	10 935,41
		24 744,90	64 852,73
Total do passivo		54 744,90	124 852,73
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		322 188,04	420 623,85

O Contabilista Certificado


CC 84890

A Direção

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA**Relatório & Contas 2022**

(montantes expressos em euros)

Demonstração individual dos resultados por naturezas nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2022 e 2021

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Exercício findo a 31/12/2022	Exercício findo a 31/12/2021
Vendas e serviços prestados	7	80 748,49	68 492,80
Subsídios, doações e legados à exploração	8	256 461,10	234 048,76
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	6	(16 140,66)	(8 976,62)
Fornecimentos e serviços externos	7	(220 253,15)	(207 620,40)
Gastos com o pessoal	10	(81 873,11)	(79 194,38)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	12	11,00	(7 195,78)
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Provisões específicas (perdas/reversões)		-	-
Outras imparidades (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos	7	1 243,28	7 703,90
Outros gastos	7	(43 181,84)	(39 576,94)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(22 984,89)	(32 318,66)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	(4 038,66)	(10 228,24)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(27 023,55)	(42 546,90)
Juros e rendimentos similares obtidos	5	22,86	271,66
Juros e gastos similares suportados		-	-
Resultado antes de impostos		(27 000,69)	(42 275,24)
Imposto sobre o rendimento do período	9	(84,04)	(320,35)
Resultado líquido do período		(27 084,73)	(42 595,59)

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção

Demonstração individual dos fluxos de caixa nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2022 e 2021

RUBRICAS	Notas	Exercício findo a 31/12/2022	Exercício findo a 31/12/2021
Fluxos de caixa das actividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		-	-
Pagamentos a fornecedores	6, 7, 9	(343 381,84)	(222 484,65)
Pagamentos ao pessoal	10	(53 517,33)	(56 538,41)
Caixa gerada pelas operações		<u>(396 899,17)</u>	<u>(279 023,06)</u>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	5, 9	(309,68)	(164,84)
Outros recebimentos/pagamentos	7, 9	55 038,18	21 566,50
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		<u>(342 170,67)</u>	<u>(257 621,40)</u>
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	4	(1 019,37)	(585,28)
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Subsídios ao investimento		-	-
Juros e rendimentos similares	5	22,86	271,66
Dividendos		-	-
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		<u>(996,51)</u>	<u>(313,62)</u>
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		-	-
Realização de fundos		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Subsídios e Doações	8	221 390,43	222 707,05
Outras operações de financiamento		-	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares		-	-
Dividendos		-	-
Redução de fundos		-	-
Outras operações de financiamento	8	(948,00)	(23 820,00)
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		<u>220 442,43</u>	<u>198 887,05</u>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(122 724,75)	(59 047,97)
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		311 765,92	370 813,89
Caixa e seus equivalentes no fim do período		189 041,17	311 765,92

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção