



ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO DE 2021



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2021



EDUARDO PEREIRA
PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO
DE FUTEBOL DA HORTA

PELO FUTEBOL

Caros Associados,

Em tempo de balanço, da época 2019/2020, a Direção a que tenho a honra de presidir tem a certeza de ter cumprido, genericamente, com o que se propôs executar mas também possui alguma frustração provocada pelo que não foi conseguido, principalmente devido à pandemia COVID 19 que nos assolou e prejudicou.

Numa época em que as expetativas eram muitas, não foi fácil lidar com este imprevisto sanitário. Os nossos Clubes foram muito penalizados em termos desportivos e financeiros mas os principais prejudicados foram, garantidamente, os jogadores e jogadoras principalmente os da formação.

O não aumento do número de árbitros e a redução do número de dirigentes é uma preocupação que deve merecer a atenção de todo o universo AFH.

A grande aposta nos cursos de treinadores é também um objetivo não alcançado por culpa do IPDJ dado não ter disponibilizado à FPF os conteúdos programáticos dos novos cursos. Este é um desiderato a alcançar com grande e infraestruturante impacto no futebol e futsal da AF Horta.

O ano de 2020, já na época 2020/2021, fica marcado pela realização, mesmo em contexto de pandemia, da II Gala AFHORTA, realizada na cidade da Horta.

Neste documento procuramos evidenciar as ações desenvolvidas pela AFH ficando à disposição dos Clubes para qualquer esclarecimento adicional.

A Direção da AFH para desenvolver a atividade associativa necessitou da colaboração imprescindível de todos os órgãos sociais da AFH, gabinete técnico, funcionários e dos nossos Clubes assim como das parcerias da FPF, DRD, Serviços de Desporto e Municípios dos Concelhos das ilhas da nossa área de jurisdição.

Obrigado a todos.

Pelos Clubes, Pelo Futebol!



INTRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Para efeitos de relatório e no âmbito das competências da Associação de Futebol da Horta, nomeadamente, a coordenação das orientações da Federação Portuguesa de Futebol e a promoção, regulamentação e direção, a nível regional da prática das modalidades de Futebol e Futsal, nas suas vertentes masculina e feminina, perspetivando as respetivas participações Nacionais e de acordo com o princípio da continuidade territorial da Lei de Bases do Desporto atualmente em vigor, relata-se as atividades competitivas e arbitragem de âmbito Local, Regional e Nacional.

Esta Associação ao longo dos seus 90 anos tem desenvolvido uma ação de Utilidade Pública Desportiva, dentro das suas possibilidades, nas Ilhas da sua jurisdição, Faial, Pico, Flores e Corvo, pois o Futebol e mais recentemente o Futsal, continuam a ter uma enorme importância no desenvolvimento integral do ser humano.

Com a requalificação da Sede da A.F. Horta tornou-se possível sustentar um nível de trabalho com mais qualidade. No entanto a mesma torna-se pequena para a atividade que atualmente é desenvolvida pelo que estamos a desenvolver esforços para a aquisição de uma nova sede contando com o apoio da FPF e DRD.

Para cumprir com as suas obrigações esta entidade estabeleceu protocolos com a Direção Regional do Desporto e Federação Portuguesa de Futebol, de forma a garantir apoio financeiro para o desenvolvimento das suas atividades desportivas, implementando assim da melhor maneira possível as mesmas, fazendo sempre uma gestão financeira rigorosa.

O apoio financeiro da FPF continuou a ser determinante para equilíbrio das contas desta Associação e conseqüente manutenção do seu gabinete técnico, ajuda na gestão, suporte do gabinete de marketing e apoio aos seus associados, assim como na manutenção dos atuais quadros competitivos.

Derivado à pandemia de COVID19 foi necessário apoiar os Clubes numa situação de grave crise financeira, advinda da inexistência da possibilidade de captação de fundos, tendo a AFH conseguido um apoio de 30.000€ da FPF ao que somou ainda mais 7.963,02€ de recursos próprios para apoio aos Clubes filiados. De salientar que o apoio atrás mencionado obrigado ao aumento da demografia federada nas próximas épocas.

Com menor número de jogos da nossa seleção nacional A que motivou menores transferências da FPF para a AFH, aliado ao problema dos horários da Atlanticoline, à manutenção de todos os apoios já dados pela AFH aos seus filiados e à aquisição de material e atribuição aos clubes, à admissão de



estagiários para digitalização do arquivo e apoio administrativo e logístico e à realização da II Gala AFH mesmo assim conseguiu obter um equilíbrio nas contas com um resultado positivo.

Continua difícil a prossecução dos nossos objetivos mantendo os apoios aos nossos filiados mas o caminho deve manter-se tentando angariar-se mais apoios.

Trabalhar com jogadores das 4 ilhas da nossa jurisdição nas nossas seleções, promovendo o mérito individual, sem qualquer apoio financeiro para as deslocações e estadias é algo que nos alegra mas que se torna bastante oneroso.

Para uma Associação que, ao invés das suas congéneres, tem de deslocar clubes semanalmente entre as Ilhas do Faial e Pico, no sentido de conseguir ter melhores quadros competitivos torna-se imperioso o aumento do apoio financeiro do Governo Regional. Para isso foram encetados contatos com a DRD que se espera tenha em consideração esta dificuldade.

Com a inexistência do esperado Complexo Desportivo do Faial, a Associação está obrigada a pagar a utilização, para treinos e competição das suas seleções, dos campos da ilha do Faial. Esta dificuldade tem sido bastante prejudicial para o treino das nossas seleções e do projeto FIFA Academy, para o futebol feminino. O anseio da AFH vir a possuir um centro de treinos poderá no futuro, com os devidos apoios financeiros para concretização deste projeto, suprimir esta dificuldade.

A nossa Associação para prosseguir com as suas obrigações, no ano civil de 2021, esteve estruturada internamente da seguinte forma:

- **Assembleia Geral**

- Presidente: Jorge Alberto Costa Pereira
- Vice-presidente: José Manuel Leal Caldeira
- 1º Secretário: Hernâni Manuel Nunes Furtado
- 2º Secretário: Celestino Manuel Silva Lourenço

- **Direção**

- Presidente: Eduardo Humberto Silveira Pereira
- Diretor: Arlindo Manuel Gomes da Silva
- Diretor: Carlos Alberto Pereira Neves
- Diretor: José António Sousa Silva
- Diretor: Luis António Fernandes Gonçalves Rosa
- Diretor: Luís Paulo Pacheco Furtado
- Diretor: Marco Paulo Araújo Benfeitinho
- Diretor: Maria Jesus Azevedo Rosa Fontes
- Diretor: Susana Catarina Silveira Garcia



- Suplentes:
 - 1 – Ana Isabel Azevedo Leal
 - 2 – Hugo Miguel Domingos Ávila Goulart
 - 3 - João Carlos Oliveira Soares Manteiga
 - 4 - José Manuel Goulart Gomes
 - 5 - Paulo António Rodrigues Marcos
 - 6 – Paulo César Simas Maciel
 - 7 – Rui Miguel Domingos Pimentel

- **Conselho Fiscal**
 - Presidente: Andy Rodrigues
 - Vice-Presidente: Conceição Maria Statmiller Saldanha Soares Machado Lourenço
 - Secretário: Ana Isabel Pereira Sousa

 - Suplentes:
 - 1 - Sandra Isabel Sousa Alves
 - 2 – Dário Filipe Melo Silveira
 - 3 – Sérgio Eliseu Duarte Gomes

- **Conselho Justiça**
 - Presidente: Roberto Daniel Moniz Vieira
 - Vice-Presidente: José Manuel Braia Ferreira
 - Secretário: Maria Teresa Fortuna Faria Ribeiro Cândido

 - Suplentes:
 - 1- Luís Fernando Rosado de Xavier Mesquita
 - 2- Claudia Arlene de Brum Alvernaz
 - 3- Maria Teresa Fontes de Brito e Melo

- **Conselho Disciplina**
 - Presidente: Marco Paulo Ferreira Matoso
 - Vice-presidente: Pedro Jorge Januário Dourado Ramos
 - Vogal: Mário Paulo Garcia Pereira

 - Suplentes:
 - 1- Hugo Miguel Marques de Carvalho
 - 2- João Carlos Melo Dias
 - 3- Marco Paulo Costa Pinho



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2021

- **Gabinete Técnico**
 - Diretor Técnico / Seleccionador – Mário Pereira
 - Seleccionador / Treinador - Sandro Silva
 - Seleccionador / Treinador – Emanuel Melo
 - Seleccionador / Treinador – Vitor Sousa
 - Seleccionador / Treinador – Roberto Silva
 - Seleccionador / Treinador – Valter Estácio
 - Seleccionador / Treinador – Nádia Cabeceira
 - Treinador - Eugénio Botelho

- **Funcionárias**
 - Chefe Secção – Maria José Medeiros
 - Técnica Administrativa – Marlene Oliveira

- **Departamento de Marketing**
 - Jornalista – Cristina Silveira
 - Estágio L – André Silva

- **Estagiários**
 - Estagiário T – Bernardo Pereira
 - Estagiário T – Edmilson Brito



CLUBES FILIADOS, EQUIPAS E AGENTES DESPORTIVOS

Esta instituição tem 34 clubes filiados, 17 com atividade desportiva reunindo um total de 83 equipas, das quais 40 equipas são de Futebol e 43 equipas de Futsal:

CLUBE	ATIVO / INATIVO
ANGÚSTIAS ATLÉTICO CLUBE	ATIVO
ASSOCIAÇÃO VETERANOS CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	ATIVO
BOAVISTA SPORT CLUB	ATIVO
CLUBE BOAVISTA SÃO MATEUS	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR CORVO	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO LAJENSE	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO SÃO JOÃO	ATIVO
FAYAL SPORT CLUB	ATIVO
FUTEBOL CLUBE FLAMENGOS	ATIVO
FUTEBOL CLUBE MADALENA	ATIVO
FUTEBOL CLUBE PONTA DELGADA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO CEDRENSE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO "OS MINHOCAS"	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO PIEDADE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO RIBEIRINHA	ATIVO
UNIÃO DESPORTIVA CALHETENSE	ATIVO
VITÓRIA FUTEBOL CLUBE	ATIVO
ATLETICO CLUBE FAJÃ GRANDE	INATIVO
ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA RIBEIRINHA ATIVA	INATIVO
ASSOCIAÇÃO VOLEIBOL CAPELO	INATIVO
CASTANHEIRA & SOARES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR FLORES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR PICO	INATIVO
CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO CASA POVO SANTO ANTÓNIO	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO FAZENDENSE	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO FETEIRA	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO SALÃO	INATIVO



LIRA SPORT CLUBE	INATIVO
OPERÁRIO FUTEBOL CLUBE	INATIVO
PRAINHA FUTEBOL CLUBE	INATIVO
SPORT MARIITMO LAJENSE	INATIVO
SPORTING CLUB HORTA	INATIVO
UNIÃO VULCÂNICO FUTEBOL CLUBE	INATIVO

FUTEBOL / FUTSAL

(Nº Equipas / Atletas em Atividade Local e Nacional 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021)

JOGADORES INSCRITOS

Época	2016/17	2018/19	2019/20	2020/21
	FEDERADOS			
Total Jogadores	1463	1311	1241	1191
FAIAL				
Futebol 11	441	395	453	424
Futsal	82	19	0	0
Sub-Total	523	414	453	424
PICO				
Futebol 11	402	396	384	307
Futsal	264	291	231	266
Sub-Total	666	687	615	573
FLORES				
Futebol 11	27	12	1	0
Futsal	169	158	114	124
Sub-Total	196	170	115	124
CORVO				
Futsal	78	40	58	70
Sub-Total	78	40	58	70



(Nº Treinadores / Dirigentes / Árbitros em Atividade – 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021)

ÉPOCA	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Nº Treinadores	76	72	57	94	56
Nº Dirigentes	123	131	159	178	113
Nº Árbitros	79	66	59	56	32

(Nº Equipas – 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021)

ÉPOCA	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Nº Equipas Futebol	51	53	56	46	40
Nº Equipas Futsal	48	39	44	44	43

GLOBAL AFH: FUTEBOL + FUTSAL

DIRIGENTES e TREINADORES: Verificou-se uma preocupante diminuição no número de treinadores e de dirigentes.

ÁRBITROS: Ao nível dos árbitros desceu estando em número insuficiente face às necessidades.

EQUIPAS - Futebol: o número de equipas de Futebol desceu. A captação de jogadores nos juniores E, F, G deverá ser um dos principais objetivos a alcançar, fidelizando-os no sentido de provocar um aumento do número de equipas.

EQUIPAS - Futsal: O número de equipas teve uma ligeira redução.

FUTEBOL/FUTSAL – Praticantes: O número de atletas teve uma preocupante diminuição de 1241 na época 2019/2020, para 1191 na época 2020/2021.

INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

No desenvolvimento da nossa atividade desportiva foram utilizados 8 campos de futebol, 4 campos de piso sintéticos no Faial, 3 no Pico e 1 campo de piso sintético em St^a Cruz das Flores.

No Futsal foram utilizados os Pavilhões de Santa Cruz e Ponta Delgada, Pavilhão Desportivo da Horta, Complexo Desportivo Manuel de Arriaga, Pavilhão da Escola Cardeal Costa Nunes, Pavilhão da Ponta da Ilha, Pavilhão da Escola das Lajes do Pico, Pavilhão do Candelária Sport Clube e o



Pavilhão da Ilha do Corvo, perfazendo um total de 9 pavilhões disponíveis para a prática da modalidade.

Instalação Desportiva	Proprietário	Piso	Ilha
FUTEBOL			
Estádio da Alagoa (F11, F9, F7)	FSC	Sintético	Faial
Campo do AAC (F11)	AAC	Ervado	Faial
Campo do Vale (F11, F9, F7)	FCF	Sintético	Faial
Campo da Lajinha (F11, F9, F7)	GDC	Sintético	Faial
Campo da ESMA (F9, F7))	Região	Sintético	Faial
Campo Castelo Branco (F11)	Município	Ervado	Faial
Campo da Madalena (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
Campo do VFC (F11, F9, F7)	VFC	Sintético	Pico
Campo das Lajes (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
FUTSAL			
Pavilhão do Corvo	Município	Sintético	Corvo
Pavilhão de Santa Cruz Flores	Município	Sintético	Flores
Pavilhão de Ponta Delgada	Município	Sintético	Flores
Pavilhão Desportivo Horta	Região	Madeira	Faial
Pavilhão ESMA	Região	Madeira	Faial
Pavilhão Escola Cardeal C Nunes	Região	Madeira	Pico
Pavilhão Ponta Ilha	Município	Madeira	Pico
Pavilhão Candelária Sport Clube	CSC	Madeira	Pico
Pavilhão Escola Lajes do Pico	Região	Madeira	Pico

ARBITRAGEM

A participação de árbitros da AF Horta em competições Locais e Regionais constitui um importante fator de desenvolvimento da arbitragem, em específico, e das modalidades de Futebol e Futsal, em geral.

Como em qualquer outra atividade, na arbitragem, a possibilidade de ascensão e participação em níveis mais elevados constitui, para uma larga percentagem dos elementos em atividade, um fundamental fator de empenho e motivação na participação em ações de formação teórico-prática



contínuas que têm vindo a ser promovidas pelo Conselho de Arbitragem desta Associação em conjunto com a Associação de Futebol da Horta, com vista a uma carreira com sucesso.

No início do ano de 2021, a Associação de Futebol da Horta apresentou 32 árbitros, no ativo, o que apesar do sério empenho do Conselho de Arbitragem em aumentar o seu quadro de árbitros revela-se insuficiente para nomear árbitros para todos os jogos e melhorar a qualidade em todos os jogos organizados pela AF Horta.

CONCRETIZANDO

CLUBES – Provas / Campeões da formação:

Num ano atingido pela pandemia COVID-19 não foi possível apurar todos os campeões AFH uma vez que a época foi terminada prematuramente:

CLUBES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão de Ilha</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futsal juniores A masculinos	CDSJ – Pico	CDSJ	3º

CLUBES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão de Ilha</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futebol juniores A masculinos	-	FSC	2º
Futebol juniores B masculinos	-	FCF	3º
Futebol juniores C masculinos	-	FCF	3º

SELEÇÕES

Organizamos, em janeiro de 2021, o Torneio Regional Interassociação de sub 15 (Horta);

Participámos no Torneio Regional Interassociações de Futsal de sub 14;

Não foi possível organizar e participar em mais torneios uma vez que a época teve que terminar prematuramente face à pandemia COVID-19;



Embora tenhamos consciência que continuaremos a ter várias dificuldades, devido à utilização de transportes marítimos dos participantes das duas ilhas (Faial e Pico) que são condicionados pelas condições climáticas, bem como pelos horários das viagens marítimas e ainda o tempo que se despendem nestas e também pela dificuldade de constituir seleções em Futsal com jogadores das 4 Ilhas;

Protocolámos com a Hortafísio apoio de fisioterapia para as nossas seleções.

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações</u>		<u>Classificação</u>
	<u>Regional</u>	<u>Nacional</u>	
Futsal – Sub 14	X	-	3º

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações/Ilhas</u>		<u>Classificação</u>
	<u>Regional</u>	<u>Nacional</u>	
Futebol Sub 15	X	-	3º

FORMAÇÃO DE PRATICANTES

Continuámos com o Projeto FIFA Academy - Centro de treinos de futebol feminino da AF Horta com a colaboração do treinador Eugénio Botelho;

Demos continuidade ao Projeto 1 da FPF com o centro de treinos de guarda-redes da AF Horta com a colaboração do treinador Eugénio Botelho;

Mantivemos o projeto “Escolinhas”, dado o interesse dos participantes e importância na captação para a modalidade.



Quadro Síntese – Projeto Escolinhas:

<i>Núcleo/Local</i>	<i>Nº Horas / Semana</i>	<i>Nºs Participantes</i>	<i>Monitor</i>
Volta	1H / 1	11	Emanuel Pereira
Colégio	1H / 1	11	Emanuel Pereira
Flamengos	1H / 1	11	Emanuel Pereira
Pasteleiro	1H / 1	13	Emanuel Pereira

FORMAÇÃO DE AGENTES DESPORTIVOS NÃO PRATICANTES

No ano de 2020 não foi possível iniciar os cursos propostos, por 2 razões: 1) o cenário pandémico não contribuiu, uma vez que praticamente todas as atividades ficaram temporariamente suspensas e em 2) devido aos novos regulamentos e referenciais dos cursos de treinadores que só foram aprovados em Dezembro 2020. Sendo assim, neste momento estando tudo aprovado relativamente ao futebol, acreditamos dar esse passo na formação dos nossos técnicos.

APOIO A FILIADOS

A AFH suportou o valor das inscrições, seguros, cartões, arbitragens, transportes marítimos e alimentação, de acordo com os nºs 3, 4 e 5 do Cap. IX e Cap. XI e XII do CO nº 1 - AFH, a ser pago pelos clubes filiados;

Disponibilizámos material desportivo (bolas e redes) e balizas para os clubes filiados;

No processo de certificação de clubes concluímos a terceira época (2020/2021) e iniciámos a quarta (2021/2022), sob a supervisão da Comissão de Certificação da FPF, na Certificação dos nossos Clubes com a subcomissão nomeada pela AFH composta pelo Vice-Presidente AFH, Diretor Técnico AFH e Chefe de Secção;

A AFH apoiou os seus filiados em dúvidas e encaminhamentos de processos e/ou informações.

DIVERSOS

Na linha de orientação iniciada na época anterior, após reuniões com os clubes das 4 ilhas da área de abrangência da AF Horta e sessões técnicas da direção e gabinete técnico AFH, foram



introduzidas algumas alterações aos quadros competitivos e regulamentos de seniores e da formação, para a época 2020/2021, sempre com vista a uma melhoria da atividade;

Continuámos a organização e digitalização do arquivo da AF Horta;

Continuámos a desenvolver contatos com o GRA e DRD no sentido de nos ser cedido o edifício sede da AFH para realização de obras de ampliação ou aquisição de novo edifício com o apoio do GRA e da FPF;

Propusemos para sócio de mérito da AFH tendo sido aprovado em sessões da Assembleia Geral da AFH, José Germano Sousa Pinho;

Organizámos a III Gala AFHORTA em Santa Cruz das Flores, a 20 de novembro de 2021, contando com a participação do Vice-Presidente da FPF, Rui Manhoso, Diretor da FPF, Júlio Vieira, Autarcas Municipais das Flores, Clubes, Dirigentes, Jogadores, Treinadores, Árbitros, outros agentes desportivos, entidades e individualidades convidadas e familiares num evento que granjeou satisfação generalizada;

Dinamizámos o Departamento de marketing com a newsletter mensal, caras AFH, rubricas, iniciativas de publicitação dos eventos, transmissão em direto de jogos de futebol e futsal através do canal do YouTube, fotografia de eventos AFH.

Número de Fãs no Facebook	4137 (mais 10,7% do que no ano passado) 1 de janeiro a 31 dezembro de 2019
Número de Fãs no Instagram	562 (mais 23,1% do que no ano passado)
Número de Seguidores no Youtube	273 (mais 27,1% do que no ano passado)
Dados de inter-acção nas Redes Sociais	<p>No <i>Facebook</i>, no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Número de publicações: 487;2. Alcance orgânico: 505.891 (média de 1.039)3. Publicação c/ mais alcance: Cartaz do Aniversário do Clube Desportivo de São João: 9.799 (mais 16,1% do que no ano passado)4. Cliques em publicações: 35.334 (média de 73)5. Reações/comentários/partilhas: 22.420 (média de 46)6. Publicados 21 vídeos: (mais 38,1% do que no ano passado)7. - Total de Visualizações: 17.981 (mais 35,3% do que no ano passado) – (média de 852) - Alcance Total: 37.541 (mais 47,7% do que no ano passado) – (média de 1.788)8. Faixa etária que mais acede à Página: 18-24, uma vez mais conseguimos chamar a nós mais jovens para audiência. <p>No <i>Youtube</i>, no mesmo período:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Número de vídeos publicados no canal: 92. Número de Visualizações: 8.159



	<p><i>No Instagram, no mesmo período:</i></p> <p>1. Número de publicações: 79 (mais 63,3% do que no ano passado)</p>
--	--

Transmitimos em direto os 6 jogos do Torneio Regional Interassociações de Sub-15.

Transmitimos em direto o sorteio do Campeonato de Futebol dos Açores, em direto, a partir do Hotel Horta;

Realização de vídeo sobre a Festa do Futebol Feminino.

No sentido de apoiar os seus Clubes filiados a AFHORTA manteve, pelo segundo ano consecutivo, o processo de sponsorização das provas tendo conseguido os seguintes patrocinadores:

Campeonato do Corvo - Futsal – Restaurante Caldeirão

Campeonato das Flores - Futsal – Tamagnini

Campeonato do Pico - Futsal – Fisiomédis

Campeonato Faial/Pico - Futebol – Picongel

INDICE DE CONCRETIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PROPOSTOS NO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2019

Análise à concretização do plano de atividades do ano de 2020 aprovado por unanimidade em 14 de dezembro de 2019:

Nº	Ação	Não Executado	Em Execução	Executado
1	<i>Aumentar o número de praticantes</i>			
2	<i>Apostar na formação mantendo os apoios dados pela AFH nas inscrições, seguros e taxas de organização dos jogos</i>			
3	<i>Disponibilizar material desportivo (bolas, redes, coletes, etc.) consoante a disponibilidade financeira da AFH</i>			



4	<i>Defender melhores quadros competitivos para as equipas de futebol e futsal dos Açores, nos apuramentos e nas suas participações nacionais, devidamente acompanhados dos apoios financeiros indispensáveis e de acordo com o direito à continuidade territorial</i>			
5	<i>Aumentar o número de Treinadores, no ativo, continuando a aposta na realização dos Cursos de Treinadores de Futebol e de Futsal concluindo a componente específica dos Cursos nível II de futebol e futsal assim como abrir a componente geral para o nível I. Continuar a realizar formação continua específica de futebol e de futsal nas ilhas sob jurisdição da AFH para aperfeiçoar os conhecimentos dos Treinadores possuidores de Curso, para atualizar a formação dos mesmos e manutenção da sua cédula</i>			
6	<i>Manter os Estágios de Guarda-redes no quadro do Gabinete Técnico da AFH, também com a participação de Treinadores dos Clubes</i>			
7	<i>Dinamizar a academia de formação de jogadoras de futebol (FIFFA Academy - AFH), numa parceria com a Federação Portuguesa de Futebol e FIFFA, no sentido de aumentar a prática federada no género feminino</i>			
8	<i>Organizar a fase regional da Festa do Futebol Feminino e participar, no Jamor, na fase final da Festa do Futebol Feminino</i>			
9	<i>Manter o projeto de dinamização do futsal adaptado tentando aumentar para dois momentos competitivos</i>			
10	<i>Apoiar, através da Comissão da AFH de Certificação de Clubes, todos os Clubes filiados na sua Certificação perante a FPF</i>			
11	<i>Aumentar o número de árbitros devido ao aumento</i>			



	<i>de jogos e candidatar árbitros aos quadros nacionais</i>			
12	<i>Candidatar junto da FPF à abertura de mais um centro de treinos para árbitros na ilha do Pico</i>			
13	<i>Promover ações de formação e reciclagem para árbitros de futebol e de futsal aproveitando as deslocções de árbitros nacionais mais credenciados</i>			
14	<i>Promover sessões de debate e esclarecimento para todos os agentes desportivos, no futebol e no futsal, nas ilhas da nossa jurisdição onde houver a respetiva atividade</i>			
15	<i>Adotar medidas que visem promover e estimular as boas práticas, e premiar o mérito e o FAIR PLAY. Manter e melhorar o Regulamento de Mérito Desportivo e Escolar</i>			
16	<i>Tentar o aumento do número de Dirigentes. Continuar a defender que para atingir tal desiderato que seja imperioso conceder algum estímulo a este tipo de funções (ex. Criação do Estatuto do Dirigente Desportivo)</i>			
17	<i>Incentivar e apoiar os nossos dirigentes a participar nos Cursos de Dirigentes da FPF</i>			
18	<i>Apoiar cursos de formação para Motoristas de Transporte Coletivo de Crianças</i>			
19	<i>Realizar os apuramentos de campeão descentralizadamente nas 4 ilhas da nossa jurisdição</i>			
20	<i>Organização de jogos das seleções nacionais no espaço geográfico da AFH</i>			
21	<i>Promover, com o apoio da FPF, o curso de cuidados básicos de saúde com suporte básico de vida e DAE para todos os agentes desportivos</i>			
22	<i>Equacionar a criação do conselho consultivo da AFH</i>			
23	<i>Equacionar a nomeação de um provedor do Futebol da AFH</i>			



24	<i>Concluir a digitalização de todo o arquivo da AFH</i>			
25	<i>Desenvolver o departamento de Marketing e Publicidade da AF Horta no sentido de publicitar toda a nossa atividade assim como dos Filiaos promovendo o “produto Futebol” acrescentando-lhe valor e tornando-o financeiramente mais apetecível no sentido de ser uma mais valia para o mundo do Futebol e para a Sociedade</i>			
26	<i>Aproveitando o projeto da FPF “uma Associação, uma Academia” assim como de apoio do Governo Regional dos Açores e da Câmara Municipal da Horta iniciar procedimentos para construção de nova sede e academia da AFH</i>			
27	<i>Preparar as comemorações do 90º aniversário com diversas atividades com destaque para a II Gala AFHORTA</i>			
28	<i>Editar e publicar Livro sobre a AFH na passagem do seu 90º aniversário</i>			
29	<i>Manter o Projeto 22, numa parceria com a FPF, no sentido de garantir uma melhor gestão, melhor enquadramento técnico e melhor marketing/publicidade da AF Horta e dos seus filiaos</i>			

Executado – 16 **Não Executado – 4** **Em execução – 4** **COVID19 e Não aplicado - 5**

„É a nossa atitude no início de uma tarefa difícil, que, mais do que qualquer outra coisa, vai afetar o seu resultado bem sucedido. “

William James (1842 – 1910)



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2021

A Direção da A. F. Horta

Balanco individual em 31 de Dezembro de 2021 e 2020

	ATIVO	Notas	Exercício findo a 31/12/2021	Exercício findo a 31/12/2020
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis		4	4 149,05	13 792,01
Bens do património histórico e cultural			-	-
Ativos intangíveis			-	-
Investimentos financeiros			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			-	-
Outros créditos e ativos não correntes			-	-
			4 149,05	13 792,01
Ativo corrente				
Inventários		6	41 852,47	27 772,44
Créditos a receber			-	-
Estado e outros entes públicos			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		12	34 190,42	73 684,13
Diferimentos			27 600,74	5 041,49
Outros ativos correntes		9	1 065,25	856,86
Caixa e depósitos bancários		9	311 765,92	370 813,89
			416 474,80	478 168,81
Total do ativo			420 623,85	491 960,82

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA**Relatório & Contas 2021**

(montantes expressos em euros)

	Notas	Exercício findo a 31/12/2021	Exercício findo a 31/12/2020
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos		328 923,46	324 894,29
Excedentes técnicos		-	-
Reservas		-	-
Resultados transitados		-	-
Excedentes de revalorização		-	-
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais		9 443,25	16 902,75
		338 366,71	341 797,04
Resultado líquido do período		(42 595,59)	4 029,17
Total dos fundos patrimoniais		295 771,12	345 826,21
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		-	-
Provisões específicas		-	-
Financiamentos obtidos	9	60 000,00	60 000,00
Outras dívidas a pagar		-	-
		60 000,00	60 000,00
Passivo corrente			
Fornecedores	9	43 886,34	9 048,67
Estado e outros entes públicos	9	2 302,14	1 612,78
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	12	7 728,84	1 782,47
Financiamentos obtidos		-	-
Diferimentos		-	62 580,00
Outros passivos correntes	9	10 935,41	11 110,69
		64 852,73	86 134,61
Total do passivo		124 852,73	146 134,61
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		420 623,85	491 960,82

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA**Relatório & Contas 2021**

(montantes expressos em euros)

Demonstração individual dos resultados por naturezas nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2021 e 2020

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Exercício findo a 31/12/2021	Exercício findo a 31/12/2020
Vendas e serviços prestados	7	68 492,80	61 278,10
Subsídios, doações e legados à exploração	8	234 048,76	201 542,02
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	6	(8 976,62)	(4 747,53)
Fornecimentos e serviços externos	7	(207 620,40)	(156 139,71)
Gastos com o pessoal	10	(79 194,38)	(65 804,52)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	12	(7 195,78)	2 546,22
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Provisões específicas (perdas/reversões)		-	-
Outras imparidades (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos	7	7 703,90	7 462,03
Outros gastos	7	(39 576,94)	(33 288,19)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(32 318,66)	12 848,42
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	(10 228,24)	(9 642,96)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(42 546,90)	3 205,46
Juros e rendimentos similares obtidos	5	271,66	979,72
Juros e gastos similares suportados		-	-
Resultado antes de impostos		(42 275,24)	4 185,18
Imposto sobre o rendimento do período	9	(320,35)	(156,01)
Resultado líquido do período		(42 595,59)	4 029,17

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção

Demonstração individual dos fluxos de caixa nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2021 e 2020

RUBRICAS	Notas	Exercício findo a 31/12/2021	Exercício findo a 31/12/2020
Fluxos de caixa das actividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		-	-
Pagamentos a fornecedores	6, 7, 9	(222 484,65)	(168 576,23)
Pagamentos ao pessoal	10	(56 538,41)	(44 980,94)
Caixa gerada pelas operações		<u>(279 023,06)</u>	<u>(213 557,17)</u>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	5, 9	(164,84)	(5,84)
Outros recebimentos/pagamentos	7, 9	20 395,94	36 145,24
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		<u>(258 791,96)</u>	<u>(177 417,77)</u>
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	4	585,28	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Subsídios ao investimento		-	-
Juros e rendimentos similares	5	271,66	979,72
Dividendos		-	-
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		<u>856,94</u>	<u>979,72</u>
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos	9	-	60 000,00
Realização de fundos		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Subsídios e Doações	8	222 707,05	235 163,99
Outras operações de financiamento		-	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares		-	-
Dividendos		-	-
Redução de fundos		-	-
Outras operações de financiamento	8	(23 820,00)	-
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		<u>198 887,05</u>	<u>295 163,99</u>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(59 047,97)	118 725,94
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		370 813,89	252 087,95
Caixa e seus equivalentes no fim do período		311 765,92	370 813,89

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção