



ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO DE 2020



**ASSOCIAÇÃO  
FUTEBOL  
DA HORTA**

**Relatório de Atividades**

**Ano de 2020**



**EDUARDO PEREIRA**  
PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO  
DE FUTEBOL DA HORTA

## PELO FUTEBOL

*Caros Associados,*

*Em tempo de balanço, da época 2019/2020, a Direção a que tenho a honra de presidir tem a certeza de ter cumprido, genericamente, com o que se propôs executar mas também possui alguma frustração provocada pelo que não foi conseguido, principalmente devido à pandemia COVID 19 que nos assolou e prejudicou.*

*Numa época em que as expetativas eram muitas, não foi fácil lidar com este imprevisto sanitário. Os nossos Clubes foram muito penalizados em termos desportivos e financeiros mas os principais prejudicados foram, garantidamente, os jogadores e jogadoras principalmente os da formação.*

*O não aumento do número de árbitros e a redução do número de dirigentes é uma preocupação que deve merecer a atenção de todo o universo AFH.*

*A grande aposta nos cursos de treinadores é também um objetivo não alcançado por culpa do IPDJ dado não ter disponibilizado à FPF os conteúdos programáticos dos novos cursos. Este é um desiderato a alcançar com grande e infraestruturante impacto no futebol e futsal da AF Horta.*

*O ano de 2020, já na época 2020/2021, fica marcado pela realização, mesmo em contexto de pandemia, da II Gala AFHORTA, realizada na cidade da Horta.*

*Neste documento procuramos evidenciar as ações desenvolvidas pela AFH ficando à disposição dos Clubes para qualquer esclarecimento adicional.*

*A Direção da AFH para desenvolver a atividade associativa necessitou da colaboração imprescindível de todos os órgãos sociais da AFH, gabinete técnico, funcionários e dos nossos Clubes assim como das parcerias da FPF, DRD, Serviços de Desporto e Municípios dos Concelhos das ilhas da nossa área de jurisdição.*

*Obrigado a todos.*

*Pelos Clubes, Pelo Futebol!*



## **INTRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO**

Para efeitos de relatório e no âmbito das competências da Associação de Futebol da Horta, nomeadamente, a coordenação das orientações da Federação Portuguesa de Futebol e a promoção, regulamentação e direção, a nível regional da prática das modalidades de Futebol e Futsal, nas suas vertentes masculina e feminina, perspetivando as respetivas participações Nacionais e de acordo com o princípio da continuidade territorial da Lei de Bases do Desporto atualmente em vigor, relatase as atividades competitivas e arbitragem de âmbito Local, Regional e Nacional.

Esta Associação ao longo dos seus 90 anos tem desenvolvido uma ação de Utilidade Pública Desportiva, dentro das suas possibilidades, nas Ilhas da sua jurisdição, Faial, Pico, Flores e Corvo, pois o Futebol e mais recentemente o Futsal, continuam a ter uma enorme importância no desenvolvimento integral do ser humano.

Com a requalificação da Sede da A.F. Horta tornou-se possível sustentar um nível de trabalho com mais qualidade. No entanto a mesma torna-se pequena para a atividade que atualmente é desenvolvida pelo que estamos a desenvolver esforços para a aquisição de uma nova sede contando com o apoio da FPF e DRD.

Para cumprir com as suas obrigações esta entidade estabeleceu protocolos com a Direção Regional do Desporto e Federação Portuguesa de Futebol, de forma a garantir apoio financeiro para o desenvolvimento das suas atividades desportivas, implementando assim da melhor maneira possível as mesmas, fazendo sempre uma gestão financeira rigorosa.

O apoio financeiro da FPF continuou a ser determinante para equilíbrio das contas desta Associação e conseqüente manutenção do seu gabinete técnico, ajuda na gestão, suporte do gabinete de marketing e apoio aos seus associados, assim como na manutenção dos atuais quadros competitivos.

Derivado à pandemia de COVID19 foi necessário apoiar os Clubes numa situação de grave crise financeira, advinda da inexistência da possibilidade de captação de fundos, tendo a AFH conseguido um apoio de 30.000€ da FPF ao que somou ainda mais 7.963,02€ de recursos próprios para apoio aos Clubes filiados. De salientar que o apoio atrás mencionado obrigado ao aumento da demografia federada nas próximas épocas.

Com menor número de jogos da nossa seleção nacional A que motivou menores transferências da FPF para a AFH, aliado ao problema dos horários da Atlânticoline, à manutenção de todos os apoios já dados pela AFH aos seus filiados e à aquisição de material e atribuição aos clubes, à admissão de



estagiários para digitalização do arquivo e apoio administrativo e logístico e à realização da II Gala AFH mesmo assim conseguiu obter um equilíbrio nas contas com um resultado positivo.

Continua difícil a prossecução dos nossos objetivos mantendo os apoios aos nossos filiados mas o caminho deve manter-se tentando angariar-se mais apoios.

Trabalhar com jogadores das 4 ilhas da nossa jurisdição nas nossas seleções, promovendo o mérito individual, sem qualquer apoio financeiro para as deslocações e estadias é algo que nos alegra mas que se torna bastante oneroso.

Para uma Associação que, ao invés das suas congéneres, tem de deslocar clubes semanalmente entre as Ilhas do Faial e Pico, no sentido de conseguir ter melhores quadros competitivos torna-se imperioso o aumento do apoio financeiro do Governo Regional. Para isso foram encetados contatos com a DRD que se espera tenha em consideração esta dificuldade.

Com a inexistência do esperado Complexo Desportivo do Faial, a Associação está obrigada a pagar a utilização, para treinos e competição das suas seleções, dos campos da ilha do Faial. Esta dificuldade tem sido bastante prejudicial para o treino das nossas seleções e do projeto FIFA Academy, para o futebol feminino. O anseio da AFH vir a possuir um centro de treinos poderá no futuro, com os devidos apoios financeiros para concretização deste projeto, suprimir esta dificuldade.

A nossa Associação para prosseguir com as suas obrigações, no ano civil de 2020, esteve estruturada internamente da seguinte forma:

- **Assembleia Geral**

- Presidente - Jorge Alberto Costa Pereira
- Vice-presidente - José Manuel Leal Caldeira
- Primeiro Secretário - Hernâni Manuel Nunes Furtado
- Segundo Secretário - Maria Jesus Azevedo Rosa Fontes

- **Direção**

- Presidente – Eduardo Humberto Silveira Pereira
- Vice-presidente – Alberto Palma Ventura
- Diretor – Arlindo Manuel Gomes Silva
- Diretor – Carlos Alberto Pereira Neves
- Diretor – José António Sousa Silva
- Diretor – Luís Paulo Pacheco Furtado
- Diretora – Susana Catarina Silveira Garcia
- Diretor – Nelson Eduardo Garcia de Sousa
- Diretor - Luís António Fernandes Gonçalves Rosa



- Suplente - João Carlos Oliveira Soares Manteiga
- Suplente – Carlos Manuel Pereira de Medeiros
- Suplente – Hugo Miguel Domingos Ávila Goulart
- Suplente – José Manuel Goulart Gomes
- Suplente – José Marcelino Gonçalves Sousa
- Suplente – Paulo António Rodrigues Marcos
- Suplente – José Adelino Silva Faria
  
- **Conselho Fiscal**
  - Presidente – Andy Rodrigues
  - Vice-presidente - Conceição Maria Stattmiller Saldanha S. M. Lourenço
  - Secretária – Ana Isabel Pereira Sousa
  
  - Suplente – Rute Maria Antunes Matos
  - Suplente – Sandra Isabel Sousa Alves
  - Suplente – Jorge Manuel Freitas Vieira
  
- **Conselho Justiça**
  - Presidente – Roberto Daniel Moniz Vieira
  - Vice-presidente - José Manuel Braia Ferreira
  - Secretária – Maria Teresa Fortuna Faria Ribeiro
  
  - Suplente – Luís Fernando Rosado Xavier Mesquita
  - Suplente – Cláudia Arlene Brum Alvernaz
  - Suplente – Manuel Humberto Lopes São João
  
- **Conselho Disciplina**
  - Presidente – Marco Paulo Ferreira Matoso
  - Vice-presidente - Pedro Jorge Januário Dourado Ramos
  - Vogal – Mário Paulo Garcia Ferreira
  - Suplente – Hugo Miguel Marques de Carvalho
  - Suplente – João Carlos Melo Dias
  - Suplente – Marco Paulo Costa Pinho



- **Gabinete Técnico**
  - Diretor Técnico / Selecionador / Treinador – Luís Paulo Furtado / Mário Pereira
  - Selecionador / Treinador - Sandro Silva
  - Selecionador / Treinador – Sérgio Cordeiro
  - Treinador - Eugénio Botelho
  
- **Funcionárias**
  - Técnica Administrativa – Maria José Medeiros
  - Administrativa – Marlene Oliveira
  
- **Departamento de Marketing**
  - Jornalista – Cristina Silveira
  - Estágio L – André Silva
  
- **Estagiários**
  - Estagiário T – Bernardo Pereira
  - Estagiário T – Edmilson Brito



**CLUBES FILIADOS, EQUIPAS E AGENTES DESPORTIVOS**

Esta instituição tem 33 clubes filiados, 19 com atividade desportiva reunindo um total de 87 equipas, das quais 46 equipas são de Futebol e 41 equipas de Futsal:

<b>CLUBE</b>	<b>ATIVO / INATIVO</b>
ANGÚSTIAS ATLÉTICO CLUBE	ATIVO
BOAVISTA SPORT CLUB	ATIVO
CLUBE BOAVISTA SÃO MATEUS	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR CORVO	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO LAJENSE	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO SÃO JOÃO	ATIVO
FAYAL SPORT CLUB	ATIVO
FUTEBOL CLUBE FLAMENGOS	ATIVO
FUTEBOL CLUBE MADALENA	ATIVO
FUTEBOL CLUBE PONTA DELGADA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO CEDRENSE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO FAZENDENSE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO FETEIRA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO "OS MINHOCAS"	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO PIEDADE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO RIBEIRINHA	ATIVO
PRAINHA FUTEBOL CLUBE	ATIVO
UNIÃO DESPORTIVA CALHETENSE	ATIVO
VITÓRIA FUTEBOL CLUBE	ATIVO
ATLETICO CLUBE FAJÃ GRANDE	INATIVO
ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA RIBEIRINHA ATIVA	INATIVO
ASSOCIAÇÃO VOLEIBOL CAPELO	INATIVO
CASTANHEIRA & SOARES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR FLORES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR PICO	INATIVO
CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO CASA POVO SANTO ANTÓNIO	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO SALÃO	INATIVO



LIRA SPORT CLUBE	INATIVO
OPERÁRIO FUTEBOL CLUBE	INATIVO
SPORT MARIITMO LAJENSE	INATIVO
SPORTING CLUB HORTA	INATIVO
UNIÃO VULCÂNICO FUTEBOL CLUBE	INATIVO

## FUTEBOL

(Nº Equipas / Atletas em Atividade Local e Nacional 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020)

	A.F.H. – 2016/17		A.F.H. – 2017/18		A.F.H. – 2018/19		A.F.H. – 2019/20	
	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas
SÉNIORES	8	182	8	180	7	147	7	164
JÚNIORES “A”	3	47	3	58	2	42	3	50
JÚNIORES “B”	3	67	4	57	2	47	4	92
JÚNIORES “C”	3	77	5	103	7	110	6	127
JÚNIORES “D”	13	144	8	137	6	113	7	117
JÚNIORES “E”, “F”, “G”	21	353	24	340	22	308	19	288
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>870</b>	<b>52</b>	<b>875</b>	<b>46</b>	<b>767</b>	<b>46</b>	<b>838</b>

## INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR EM ANEXO I

ÉPOCA 2019/2020								
FAIAL	FUTEBOL 11				FUTEBOL 9	FUTEBOL 7		FUTEBOL 5
Equipas/Escalação	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes
Angústias Atlético Clube	I							
Fayal Sport Club	I CFA	II		I	I	I	I	I
Futebol Clube Flamengos	I		I	I	I	I	I	I
Grupo Desportivo Feteira					I	I		
Grupo Desportivo Cedrense	I			I	I	I	I	
<b>Total</b>	<b>3 + 1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
PICO	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes
Clube Desportivo Lajense	I		I	I	I	I	I	I
Futebol Clube Madalena	I	I	I	I	I	II	I	I
Praia Futebol Clube			I					I
Vitória Futebol Clube	I CFA			I	I	I	I	
<b>Total</b>	<b>2 + 1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>5 + 2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>5</b>



FUTSAL

(Nº Equipas / Atletas em Atividade Local e Nacional 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020)

	A.F.H. – 2016/17		A.F.H. – 2017/18		A.F.H. – 2018/19		A.F.H. – 2019/2020	
	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas
SÉNIORES	20	259	14	193	14	173	9	106
JÚNIORES "A"	6	55	4	37	4	33	1	22
JÚNIORES "B"	3	53	4	46	3	37	4	16
JÚNIORES "C"	5	63	3	24	6	25	6	53
JÚNIORES "D"	6	48	7	45	5	47	8	56
JÚNIORES "E, F G"	8	115	7	89	13	123	13	150
<b>TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>593</b>	<b>39</b>	<b>434</b>	<b>45</b>	<b>438</b>	<b>41</b>	<b>403</b>

INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR EM ANEXO I

Época 2019/2020	FUTSAL											
	Masculinos								Femininos			
<b>PICO</b>												
Equipas/Escalão	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes	Seniores	Juniors	Iniciados	Traquinas
Clube Boavista de São Mateus	I CN			I	I	I	I				I	II
Clube Desportivo São João	I	I		I	I	I	I					
Grupo Desportivo Piedade	I	D			I	I	I					
Grupo Desportivo Ribemiltra				I								
União Desportiva Calhelense						I						
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>FLORES</b>												
Equipas/Escalão	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes	Seniores	Juniors	Iniciados	Traquinas
Boavista Sport Clube	I				I							
Futebol Clube Ponta Delgada	I						I					
Grupo Desportivo "Os Minhocas"	I		I	II	II		I					
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CORVO</b>												
Equipas/Escalão	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes	Seniores	Juniors	Iniciados	Traquinas
Clube Desportivo Escolar do Corvo	III		III		III		3		D			
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Geral</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

D - desistiu



**GLOBAL AFH: FUTEBOL + FUTSAL**

(Nº Treinadores / Dirigentes / Árbitros / Atletas / Outros Agentes em Atividade 2014/2015 - 2015/2016 – 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020)

ÉPOCA	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Nº EQUIPAS	94	106	99	91	91	87
Nº JOGADORES	1469	1464	1463	1309	1205	1241
TREINADORES	52	55	76	72	57	60
DIRIGENTES	142	195	123	131	159	125
ARBITROS	55	80	79	66	59	55

**DIRIGENTES e TREINADORES:** Verificou-se um ligeiro aumento no número de treinadores e uma preocupante diminuição no número de dirigentes.

**ÁRBITROS:** Ao nível dos árbitros desceu ligeiramente estando em número insuficiente face às necessidades.

**EQUIPAS - Futebol:** o número de equipas de Futebol manteve-se. A captação de jogadores nos juniores E, F, G deverá ser um dos principais objetivos a alcançar, fidelizando-os no sentido de provocar um aumento do número de equipas.

**EQUIPAS - Futsal:** O número de equipas teve uma pequena redução devido ao facto de se ter perdido 2 equipas de femininos na modalidade de futsal na ilha do Pico e 1 equipa de futsal masculina na ilha do Pico e outra da ilha do Faial.

**FUTEBOL/FUTSAL – Praticantes:** O número de atletas aumentou ligeiramente de 1205 na época 2018/2019, para 1241 na época 2019/2020.

**FUTSAL – Praticantes Masculinos:** No futsal houve uma grande redução ao nível dos seniores, juniores A e B, aumento interessante nos juniores C e um grande aumento no número de jogadores no Futsal E, F e G.

**FUTSAL – Praticantes Femininos:** Quanto ao futsal feminino, infelizmente, há uma grande redução que se situou ao nível dos juniores A e seniores que desapareceram nas inscrições para a época 2019/2020.



### INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

No desenvolvimento da nossa atividade desportiva foram utilizados 9 campos de futebol, 4 campos de piso sintéticos no Faial, 3 no Pico, 1 campo de piso sintético em St<sup>a</sup> Cruz das Flores e o único campo de relva natural da AFH nas Lajes das Flores.

No Futsal foram utilizados os Pavilhões de Santa Cruz e Lajes das Flores, Ponta Delgada, Pavilhão Desportivo da Horta, Complexo Desportivo Manuel de Arriaga, Pavilhão da Escola Cardeal Costa Nunes, Pavilhão da Ponta da Ilha, Pavilhão da Escola das Lajes do Pico, Pavilhão do Candelária Sport Clube e o Pavilhão da Ilha do Corvo, perfazendo um total de 10 pavilhões disponíveis para a prática da modalidade.

<i>Instalação Desportiva</i>	<i>Proprietário</i>	<i>Piso</i>	<i>Ilha</i>
<b>FUTEBOL</b>			
Estádio da Alagoa (F11, F9, F7)	FSC	Sintético	Faial
Campo do AAC (F11)	AAC	Ervado	Faial
Campo do Vale (F11, F9, F7)	FCF	Sintético	Faial
Campo da Lajinha (F11, F9, F7)	GDC	Sintético	Faial
Campo da ESMA (F9, F7))	Região	Sintético	Faial
Campo da Madalena (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
Campo do VFC (F11, F9, F7)	VFC	Sintético	Pico
Campo das Lajes (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
<b>FUTSAL</b>			
Pavilhão do Corvo	Município	Sintético	Corvo
Pavilhão de Santa Cruz Flores	Município	Sintético	Flores
Pavilhão de Ponta Delgada	Município	Sintético	Flores
Pavilhão das Lajes Flores	Município	Madeira	Flores
Pavilhão Desportivo Horta	Região	Madeira	Faial
Pavilhão ESMA	Região	Madeira	Faial
Pavilhão Escola Cardeal C Nunes	Região	Madeira	Pico
Pavilhão Ponta Ilha	Município	Madeira	Pico
Pavilhão Candelária Sport Clube	CSC	Madeira	Pico
Pavilhão Escola Lajes do Pico	Região	Madeira	Pico



### ARBITRAGEM

A participação de árbitros da AF Horta em competições Locais e Regionais constitui um importante fator de desenvolvimento da arbitragem, em específico, e das modalidades de Futebol e Futsal, em geral.

Como em qualquer outra atividade, na arbitragem, a possibilidade de ascensão e participação em níveis mais elevados constitui, para uma larga percentagem dos elementos em atividade, um fundamental fator de empenho e motivação na participação em ações de formação teórico-prática contínuas que têm vindo a ser promovidas pelo Conselho de Arbitragem desta Associação em conjunto com a Associação de Futebol da Horta, com vista a uma carreira com sucesso.

No início do ano de 2020, a Associação de Futebol da Horta apresentou 55 árbitros, no ativo, o que apesar do sério empenho do Conselho de Arbitragem em aumentar o seu quadro de árbitros revela-se insuficiente para nomear árbitros para todos os jogos e melhorar a qualidade em todos os jogos organizados pela AF Horta.

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA	
NOME	Futebol / Futsal
<b>CORVO</b>	
ANA MACHADO	- / CJ
CATARINA EMÍLIO	- / CJ
DUARTE RAPOSO	- / Est.
CLÁUDIO NUNES	- / C3
CÁTIA COSTA	- / C3
<b>FAIAL</b>	
ANDRÉ DUARTE	C3 / -
BRUNO TAVARES	Est. / -
FLÁVIO COSTA	C3 / -
HÉLIO DUARTE	C3 – Observador Distrital / -
HUGO SILVA	C3 / -
JORGE ROSA	C4 / -
LETÍCIA MELO	C3 / C3
LUÍS SILVEIRA	Observador Distrital / -
MELISSA MELO	C4 / C4
MARCELO SOUSA	C3 / -
MARCO MACHADO SILVA	C3 / -
NELSON PINHO	Est. / -
NORBERTO SILVA	Est. / -
NUNO COSTA	C3 / -



RUI CABRAL	C3 / C3
TATIANA MELO	C4 / C4
VASCO ALMEIDA	C3 / -
PAULO CABRAL	C3 / -
PAULO GIRALDES	C3 / -
<b>FLORES</b>	
VICTOR PEREIRA	C3 / C3
RICARDO PEREIRA	- / C3
JOSÉ GOMES	- / C5
MÁRIO SILVEIRA	- / C3
<b>PICO</b>	
GINA SOUSA	C3 / C3
PEDRO AMARAL	C3 / C4
LUÍS GOULART	C3 / C3
NUNO GOULART	C3 / C3
TIBÉRIO NEVES	C3 / C3
CAROLINA DUTRA	CJ / CJ
LUÍS DUTRA SOUSA	C3 / C3
RÓMULO ÁVILA	C3 / C3
RUBEN FAGUNDES	C3 / C3
JOÃO CUNHA	Est. / -
JOSÉ FERREIRA	C4 / C4
SAMUEL MOREIRA	C5 / C5

### CONCRETIZANDO

#### CLUBES – Provas / Campeões da formação:

Num ano atingido pela pandemia COVID-19 não foi possível apurar todos os campeões AFH uma vez que a época foi terminada prematuramente:

#### CLUBES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão de Ilha</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futsal juniores A masculinos	CDSJ – Pico	CDSJ	3º

#### CLUBES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão de Ilha</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futebol juniores A masculinos	-	FSC	2º
Futebol juniores B masculinos	-	FCF	3º
Futebol juniores C masculinos	-	FCF	3º



## SELEÇÕES

Organizamos, em janeiro de 2020, o Torneio Regional Interassociação de sub 15 (Horta);

Participámos no Torneio Regional Interassociações de Futsal de sub 14;

Não foi possível organizar e participar em mais torneios uma vez que a época teve que terminar prematuramente face à pandemia COVID-19;

Embora tenhamos consciência que continuaremos a ter várias dificuldades, devido à utilização de transportes marítimos dos participantes das duas ilhas (Faial e Pico) que são condicionados pelas condições climatéricas, bem como pelos horários das viagens marítimas e ainda o tempo que se despendem nestas e também pela dificuldade de constituir seleções em Futsal com jogadores das 4 Ilhas;

Protocolámos com a Hortafísio apoio de fisioterapia para as nossas seleções.

### SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações</u> <u>Regional</u>	<u>Interassociações</u> <u>Nacional</u>	<u>Classificação</u>
Futsal – Sub 14	X	-	3º

### SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações/Ilhas</u> <u>Regional</u>	<u>Interassociações</u> <u>Nacional</u>	<u>Classificação</u>
Futebol Sub 15	X	-	3º



### **FORMAÇÃO DE PRATICANTES**

Continuámos com o Projeto FIFA Academy - Centro de treinos de futebol feminino da AF Horta com a colaboração do treinador Eugénio Botelho;

Demos continuidade ao Projeto 1 da FPF com o centro de treinos de guarda-redes da AF Horta com a colaboração do treinador Eugénio Botelho;

Mantivemos o projeto “Escolinhas”, dado o interesse dos participantes e importância na captação para a modalidade.

Quadro Síntese – Projeto Escolinhas:

<i>Núcleo/Local</i>	<i>Nº Horas / Semana</i>	<i>Nºs Participantes</i>	<i>Monitor</i>
Capelo	1H / 1	11	Wilson Sousa
Cedros	1H / 1	10	Wilson Sousa
Volta	1H / 2	13	Emanuel Pereira
Colégio	1H / 1	10	Emanuel Pereira
Feteira	1H / 1	10	Wilson Sousa
Flamengos	1H / 2	21	Wilson Sousa
Pasteleiro	1H / 1	12	Emanuel Pereira
Pedro Miguel	1H / 1	12	Wilson Sousa

### **FORMAÇÃO DE AGENTES DESPORTIVOS NÃO PRATICANTES**

No ano de 2020 não foi possível iniciar os cursos propostos, por 2 razões: 1) o cenário pandémico não contribuiu, uma vez que praticamente todas as atividades ficaram temporariamente suspensas e em 2) devido aos novos regulamentos e referenciais dos cursos de treinadores que só foram aprovados em Dezembro 2020. Sendo assim, neste momento estando tudo aprovado relativamente ao futebol, acreditamos dar esse passo na formação dos nossos técnicos.

### **APOIO A FILIADOS**

A AFH suportou o valor das inscrições, seguros, cartões, arbitragens, transportes marítimos e alimentação, de acordo com os nºs 3, 4 e 5 do Cap. IX e Cap. XI e XII do CO nº 1 - AFH, a ser pago pelos clubes filiados;



Disponibilizámos material desportivo (bolas e redes) e balizas para os clubes filiados;

No processo de certificação de clubes concluímos a segunda época (2019/2020) e iniciámos a terceira (2020/2021), sob a supervisão da Comissão de Certificação da FPF, na Certificação dos nossos Clubes com a subcomissão nomeada pela AFH composta pelo Presidente AFH, Diretor Técnico AFH e Técnica Administrativa;

Acompanhamento administrativo ao GDM na sua participação na II Eliminatória Taça de Portugal contra o ADR São Pedro de Fins da AF Porto;

A AFH apoiou os seus filiados em dúvidas e encaminhamentos de processos e/ou informações.

## **DIVERSOS**

Na linha de orientação iniciada na época anterior, após reuniões com os clubes das 4 ilhas da área de abrangência da AF Horta e sessões técnicas da direção e gabinete técnico AFH, foram introduzidas algumas alterações aos quadros competitivos e regulamentos de seniores e da formação, para a época 2020/2021, sempre com vista a uma melhoria da atividade;

Continuámos a organização e digitalização do arquivo da AF Horta;

Continuámos a desenvolver contatos com o GRA e DRD no sentido de nos ser cedido o edifício sede da AFH para realização de obras de ampliação ou aquisição de novo edifício com o apoio do GRA e da FPF;

Propusemos para sócio de mérito da AFH tendo sido aprovado em sessões da Assembleia Geral da AFH, Manuel Garcia Bulcão;

Organizámos a II Gala AFHORTA na cidade da Horta, a 1 de novembro de 2020, contando com a participação do Vice-Presidente da FPF, Dr. José Couceiro, Autarcas Municipais do Pico e do Faial, Secretário Regional do Mar, Ciência e Tecnologia, Congéneres de Angra e de Ponta Delgada, Diretores de Serviço de Desporto, Clubes, Dirigentes, Jogadores, Treinadores, Árbitros, outros agentes desportivos, entidades e individualidades convidadas e familiares num evento que granjeou satisfação generalizada;

Estabelecemos protocolo com Clube Desportivo Santa Clara para pré-reserva de bilhetes para os jogos grandes e pré-reserva de merchandising;



A Associação de Futebol da Horta (AFH) foi distinguida pela Federação Portuguesa de Futebol (FPF) pela performance no escalão Sénior, ou seja, Menor Taxa de Abandono de Praticantes Sénior (Relativo);

Dinamizámos o Departamento de marketing com a newsletter mensal, caras AFH, rubricas, iniciativas de publicitação dos eventos, transmissão em direto de jogos de futebol e futsal através do canal do YouTube, fotografia de eventos AFH.

<b>Número de Fãs no Facebook</b>	4137 (mais 10,7% do que no ano passado) 1 de janeiro a 31 dezembro de 2019
<b>Número de Fãs no Instagram</b>	562 (mais 23,1% do que no ano passado)
<b>Número de Seguidores no Youtube</b>	273 (mais 27,1% do que no ano passado)
<b>Dados de inter-acção nas Redes Sociais</b>	<p>No <i>Facebook</i>, no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Número de publicações: 487;</li><li>2. Alcance orgânico: 505.891 (média de 1.039)</li><li>3. Publicação c/ mais alcance: Cartaz do Aniversário do Clube Desportivo de São João: 9.799 (mais 16,1% do que no ano passado)</li><li>4. Cliques em publicações: 35.334 (média de 73)</li><li>5. Reações/comentários/partilhas: 22.420 (média de 46)</li><li>6. Publicados 21 vídeos: (mais 38,1% do que no ano passado)</li><li>7. - Total de Visualizações: 17.981 (mais 35,3% do que no ano passado) – (média de 852) - Alcance Total: 37.541 (mais 47,7% do que no ano passado) – (média de 1.788)</li><li>8. Faixa etária que mais acede à Página: 18-24, uma vez mais conseguimos chamar a nós mais jovens para audiência.</li></ol> <p>No <i>Youtube</i>, no mesmo período:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Número de vídeos publicados no canal: 9</li><li>2. Número de Visualizações: 8.159</li></ol> <p>No <i>Instagram</i>, no mesmo período:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Número de publicações: 79 (mais 63,3% do que no ano passado)</li></ol>

Transmitimos em direto os 6 jogos do Torneio Regional Interassociações de Sub-15.

Transmitimos em direto o sorteio do Campeonato de Futebol dos Açores, em direto, a partir do Hotel Horta;

Realização de vídeo sobre a Festa do Futebol Feminino.

No sentido de apoiar os seus Clubes filiados a AFHORTA manteve, pelo segundo ano consecutivo, o processo de sponsorização das provas tendo conseguido os seguintes patrocinadores:

Campeonato do Corvo - Futsal – Restaurante Caldeirão

Campeonato das Flores - Futsal – Tamagnini



Campeonato do Pico - Futsal – Fisiomédicis

Campeonato Faial/Pico - Futebol – Picongel

## **INDICE DE CONCRETIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PROPOSTOS NO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2019**

Análise à concretização do plano de atividades do ano de 2020 aprovado por unanimidade em 14 de dezembro de 2019:

Nº	Ação	Não Executado	Em Execução	Executado
1	<i>Aumentar o número de praticantes</i>			
2	<i>Apostar na formação mantendo os apoios dados pela AFH nas inscrições, seguros e taxas de organização dos jogos</i>			
3	<i>Disponibilizar material desportivo (bolas, redes, coletes, etc.) consoante a disponibilidade financeira da AFH</i>			
4	<i>Defender melhores quadros competitivos para as equipas de futebol e futsal dos Açores, nos apuramentos e nas suas participações nacionais, devidamente acompanhados dos apoios financeiros indispensáveis e de acordo com o direito à continuidade territorial</i>			
5	<i>Aumentar o número de Treinadores, no ativo, continuando a aposta na realização dos Cursos de Treinadores de Futebol e de Futsal concluindo a componente específica dos Cursos nível II de futebol e futsal assim como abrir a componente geral para o nível I. Continuar a realizar formação continua específica de futebol e de futsal nas ilhas sob jurisdição da AFH para aperfeiçoar os conhecimentos</i>			



	<i>dos Treinadores possuidores de Curso, para atualizar a formação dos mesmos e manutenção da sua cédula</i>			
6	<i>Manter os Estágios de Guarda-redes no quadro do Gabinete Técnico da AFH, também com a participação de Treinadores dos Clubes</i>			
7	<i>Dinamizar a academia de formação de jogadoras de futebol (FIFFA Academy - AFH), numa parceria com a Federação Portuguesa de Futebol e FIFFA, no sentido de aumentar a prática federada no género feminino</i>			
8	<i>Organizar a fase regional da Festa do Futebol Feminino e participar, no Jamor, na fase final da Festa do Futebol Feminino</i>			
9	<i>Manter o projeto de dinamização do futsal adaptado tentando aumentar para dois momentos competitivos</i>			
10	<i>Apoiar, através da Comissão da AFH de Certificação de Clubes, todos os Clubes filiados na sua Certificação perante a FPF</i>			
11	<i>Aumentar o número de árbitros devido ao aumento de jogos e candidatar árbitros aos quadros nacionais</i>			
12	<i>Candidatar junto da FPF à abertura de mais um centro de treinos para árbitros na ilha do Pico</i>			
13	<i>Promover ações de formação e reciclagem para árbitros de futebol e de futsal aproveitando as deslocações de árbitros nacionais mais credenciados</i>			
14	<i>Promover sessões de debate e esclarecimento para todos os agentes desportivos, no futebol e no futsal, nas ilhas da nossa jurisdição onde houver a respetiva atividade</i>			
15	<i>Adotar medidas que visem promover e estimular as boas práticas, e premiar o mérito e o FAIR PLAY. Manter e melhorar o Regulamento de Mérito Desportivo e Escolar</i>			



16	<i>Tentar o aumento do número de Dirigentes. Continuar a defender que para atingir tal desiderato que seja imperioso conceder algum estímulo a este tipo de funções (ex. Criação do Estatuto do Dirigente Desportivo)</i>			
17	<i>Incentivar e apoiar os nossos dirigentes a participar nos Cursos de Dirigentes da FPF</i>			
18	<i>Apoiar cursos de formação para Motoristas de Transporte Coletivo de Crianças</i>			
19	<i>Realizar os apuramentos de campeão descentralizadamente nas 4 ilhas da nossa jurisdição</i>			
20	<i>Organização de jogos das seleções nacionais no espaço geográfico da AFH</i>			
21	<i>Promover, com o apoio da FPF, o curso de cuidados básicos de saúde com suporte básico de vida e DAE para todos os agentes desportivos</i>			
22	<i>Equacionar a criação do conselho consultivo da AFH</i>			
23	<i>Equacionar a nomeação de um provedor do Futebol da AFH</i>			
24	<i>Concluir a digitalização de todo o arquivo da AFH</i>			
25	<i>Desenvolver o departamento de Marketing e Publicidade da AF Horta no sentido de publicitar toda a nossa atividade assim como dos Filiados promovendo o “produto Futebol” acrescentando-lhe valor e tornando-o financeiramente mais apetecível no sentido de ser uma mais valia para o mundo do Futebol e para a Sociedade</i>			
26	<i>Aproveitando o projeto da FPF “uma Associação, uma Academia” assim como de apoio do Governo Regional dos Açores e da Câmara Municipal da Horta iniciar procedimentos para construção de nova sede e academia da AFH</i>			
27	<i>Preparar as comemorações do 90º aniversário com</i>			



	<i>diversas atividades com destaque para a II Gala AFHORTA</i>			
28	<i>Editar e publicar Livro sobre a AFH na passagem do seu 90º aniversário</i>			
29	<i>Manter o Projeto 22, numa parceria com a FPF, no sentido de garantir uma melhor gestão, melhor enquadramento técnico e melhor marketing/publicidade da AF Horta e dos seus filiados</i>			

**Executado – 16**    **Não Executado – 4**    **Em execução – 4**    **COVID19 e Não aplicado - 5**

„É a nossa atitude no início de uma tarefa difícil, que, mais do que qualquer outra coisa, vai afetar o seu resultado bem sucedido. “

William James (1842 – 1910)

*A Direção da A. F. Horta*

**Balço individual em 31 de Dezembro de 2020 e 2019**

	ATIVO	Notas	Exercício findo a 31/12/2020	Exercício findo a 31/12/2019
<b>Ativo não corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis		4	<b>13 792,01</b>	23 434,97
Bens do património histórico e cultural			-	-
Ativos intangíveis			-	-
Investimentos financeiros			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			-	-
Outros créditos e ativos não correntes			-	-
			<b>13 792,01</b>	<b>23 434,97</b>
<b>Ativo corrente</b>				
Inventários		6	<b>27 772,44</b>	29 154,12
Créditos a receber			-	-
Estado e outros entes públicos		9	-	16,00
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		12	<b>73 684,13</b>	41 378,32
Diferimentos			<b>5 041,49</b>	17 140,45
Outros ativos correntes		9	<b>856,86</b>	36 199,27
Caixa e depósitos bancários		9	<b>370 813,89</b>	252 087,95
			<b>478 168,81</b>	<b>375 976,11</b>
<b>Total do ativo</b>			<b>491 960,82</b>	<b>399 411,08</b>

**ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA****Relatório & Contas 2020**

(montantes expressos em euros)

	Notas	Exercício findo a 31/12/2020	Exercício findo a 31/12/2019
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos		<b>324 894,29</b>	348 131,64
Excedentes técnicos		-	-
Reservas		-	-
Resultados transitados		-	-
Excedentes de revalorização		-	-
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais		<b>16 902,75</b>	24 362,25
		<b>341 797,04</b>	<b>372 493,89</b>
Resultado líquido do período		<b>4 029,17</b>	(23 237,35)
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>345 826,21</b>	<b>349 256,54</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		-	-
Provisões específicas		-	-
Financiamentos obtidos	9	<b>60 000,00</b>	-
Outras dívidas a pagar		-	-
		<b>60 000,00</b>	-
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	9	<b>9 048,67</b>	20 647,75
Estado e outros entes públicos	9	<b>1 612,78</b>	1 151,67
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	12	<b>1 782,47</b>	19 652,06
Financiamentos obtidos		-	-
Diferimentos		<b>62 580,00</b>	-
Outros passivos correntes	9	<b>11 110,69</b>	8 703,06
		<b>86 134,61</b>	<b>50 154,54</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>146 134,61</b>	<b>50 154,54</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>491 960,82</b>	<b>399 411,08</b>

O Contabilista Certificado

  
CC 84890

A Direção

**ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA****Relatório & Contas 2020**

(montantes expressos em euros)

**Demonstração individual dos resultados por naturezas nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019**

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Exercício findo a 31/12/2020	Exercício findo a 31/12/2019
Vendas e serviços prestados	7	61 278,10	87 711,70
Subsídios, doações e legados à exploração	8	201 542,02	273 486,44
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	6	(4 747,53)	(12 814,48)
Fornecimentos e serviços externos	7	(156 139,71)	(240 073,28)
Gastos com o pessoal	10	(65 804,52)	(64 868,04)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	12	2 546,22	0,30
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Provisões específicas (perdas/reversões)		-	-
Outras imparidades (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos	7	7 462,03	7 459,51
Outros gastos	7	(33 288,19)	(64 447,88)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>12 848,42</b>	<b>(13 545,73)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	(9 642,96)	(11 161,90)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>3 205,46</b>	<b>(24 707,63)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	5	979,72	1 690,69
Juros e gastos similares suportados		-	-
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>4 185,18</b>	<b>(23 016,94)</b>
Imposto sobre o rendimento do período	9	(156,01)	(220,41)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>4 029,17</b>	<b>(23 237,35)</b>

O Contabilista Certificado

  
CC 84690

A Direção

**Demonstração individual dos fluxos de caixa nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019**

RUBRICAS	Notas	Exercício findo a 31/12/2020	Exercício findo a 31/12/2019
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		-	-
Pagamentos a fornecedores	6, 7, 9	(168 576,23)	(287 661,97)
Pagamentos ao pessoal	10	(44 980,94)	(42 063,75)
Caixa gerada pelas operações		<u>(213 557,17)</u>	<u>(329 725,72)</u>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	5, 9	(5,84)	(131,50)
Outros recebimentos/pagamentos	7, 9	36 145,24	27 393,46
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		<u>(177 417,77)</u>	<u>(302 463,76)</u>
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis	4	-	(10 577,08)
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Subsídios ao investimento		-	-
Juros e rendimentos similares	5	979,72	1 690,69
Dividendos		-	-
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		<u>979,72</u>	<u>(8 886,39)</u>
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	9	60 000,00	-
Realização de fundos		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Subsídios e Doações	8	235 163,99	275 634,27
Outras operações de financiamento		-	-
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares		-	-
Dividendos		-	-
Redução de fundos		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		<u>295 163,99</u>	<u>275 634,27</u>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		118 725,94	(35 715,88)
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		252 087,95	287 803,83
Caixa e seus equivalentes no fim do período		370 813,89	252 087,95

O Contabilista Certificado

  
CC 84690

A Direção