

Relatório de Atividades

2019



Associação de
Futebol da Horta



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2019



EDUARDO PEREIRA
PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO
DE FUTEBOL DA HORTA

PELO FUTEBOL

Caros Associados,

Em tempo de balanço anual da nossa atividade os sentimentos dividem-se entre a satisfação e a preocupação.

Satisfação por tudo termos tentado para conseguir desenvolver o futebol e o futsal das nossas ilhas do Corvo, Faial, Flores e Pico tendo obtido muitas alegrias, ao longo do ano de 2019, com muitos objetivos alcançados.

Também preocupação por, apesar de não termos baixado no global o número de praticantes, ter existido uma redução no futebol, em alguns dos escalões de formação, assim como de treinadores e de árbitros. Estes aspetos negativos, da nossa atividade, devem ser o nosso foco e base de trabalho comum para alavancarmos o nosso futebol e futsal aumentando em quantidade todos os agentes desportivos com a permanente preocupação da melhoria da formação desportiva e pessoal de todos.

Sabendo que a população, das nossas quatro ilhas, tem diminuído e envelhecido a manutenção do número de praticantes com ênfase para o aumento da base deve merecer a nossa atenção.

A Direção da AFH deverá concentrar energias, de entre diversos objetivos, principalmente na formação de treinadores com cursos e formações contínuas, na formação de árbitros, de dirigentes e outros agentes, na manutenção dos apoios aos Clubes para junto com os mesmos aumentar a captação e fidelização de jogadores e de treinadores assim como na melhoria da qualidade da prática.

O ano de 2019 fica marcado pela positiva, para o universo AFH, pela realização da I Gala AFHORTA, na Vila da Madalena do Pico, tendo a mesma contado com a presença do senhor Presidente da Federação Portuguesa de Futebol. Dr Fernando Gomes, e de inúmeras personalidades e entidades.

O apoio da FPF com o Projeto 22 que permite enquadrarmos financeiramente recursos humanos para a Direção Técnica, Gestão e Marketing da AFH, iniciado em setembro de 2018, mantém-se como uma enorme mais-valia para a AFH tornando-se fundamental a sua continuidade no sentido de ajudar a melhorar a qualidade do trabalho que desenvolvemos.

Neste documento procurámos evidenciar as ações desenvolvidas pela AFH ficando à disposição dos Clubes para qualquer esclarecimento adicional.

A Direção da AFH para desenvolver a atividade associativa necessitou da colaboração, imprescindível, de todos os órgãos sociais da AFH, gabinete técnico, funcionários e dos nossos Clubes assim como das parcerias da FPF, DRD, Serviços de Desporto e Municípios dos Concelhos das ilhas da nossa área de jurisdição

*Obrigado a todos.
Pelos Clubes, Pelo Futebol!*



INTRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Para efeitos de relatório e no âmbito das competências da Associação de Futebol da Horta, nomeadamente, a coordenação das orientações da Federação Portuguesa de Futebol e a promoção, regulamentação e direção, a nível regional da prática das modalidades de Futebol e Futsal, nas suas vertentes masculina e feminina, perspetivando as respetivas participações Nacionais e de acordo com o princípio da continuidade territorial da Lei de Bases do Desporto atualmente em vigor, relata-se as atividades competitivas e arbitragem de âmbito Local, Regional e Nacional.

Esta Associação ao longo dos seus 89 anos tem desenvolvido uma ação de Utilidade Pública Desportiva, dentro das suas possibilidades, nas Ilhas da sua jurisdição, Faial, Pico, Flores e Corvo, pois o Futebol e mais recentemente o Futsal, continuam a ter uma enorme importância no desenvolvimento integral do ser humano.

Com a requalificação da Sede da A.F. Horta tornou-se possível sustentar um nível de trabalho com mais qualidade. No entanto a mesma torna-se pequena para a atividade que atualmente é desenvolvida pelo que estamos a desenvolver esforços para a aquisição de uma nova sede contando com o apoio da FPF e DRD.

Para cumprir com as suas obrigações esta entidade estabeleceu protocolos com a Direção Regional do Desporto e Federação Portuguesa de Futebol, de forma a garantir apoio financeiro para o desenvolvimento das suas atividades desportivas, implementando assim da melhor maneira possível as mesmas, fazendo sempre uma gestão financeira rigorosa.

O apoio financeiro da FPF continuou a ser determinante para equilíbrio das contas desta Associação e conseqüente manutenção do seu gabinete técnico, ajuda na gestão, suporte do gabinete de marketing e apoio aos seus associados, assim como na manutenção dos atuais quadros competitivos. No entanto o menor número de jogos da nossa seleção nacional A provocou menores transferências da FPF para a AFH, que aliado ao problema dos horários da Atlanticoline, à manutenção de todos os apoios dados pela AFH aos seus filiados e à aquisição de material e atribuição aos clubes, à admissão de 3 estagiários para digitalização do arquivo e apoio administrativo e logístico e principalmente a realização da I Gala AFH, em que se contava ter apoio da Direção Regional do Turismo e que não se concretizou nos valores perspetivados, provocou um resultado líquido do exercício negativo.

Continua difícil a prossecução dos nossos objetivos mantendo os apoios aos nossos filiados mas o caminho deve manter-se tentando angariar-se mais apoios.



Trabalhar com jogadores das 4 ilhas da nossa jurisdição nas nossas seleções, promovendo o mérito individual, sem qualquer apoio financeiro para as deslocações e estadias é algo que nos alegra mas que se torna bastante oneroso.

Para uma Associação que, ao invés das suas congéneres, tem de deslocar clubes semanalmente entre as Ilhas do Faial e Pico, no sentido de conseguir ter melhores quadros competitivos torna-se imperioso o aumento do apoio financeiro do Governo Regional.

Com o adiamento do projeto do Complexo Desportivo do Faial, a Associação está obrigada a pagar a utilização dos campos no Faial para treinos das Seleções. Esta dificuldade foi bastante prejudicial na nossa atividade no arranque da época 2019/2020 adiando o início da atividade do Centro de treinos FIFA Academy de futebol feminino.





A nossa Associação para prosseguir com as suas obrigações, no ano civil de 2019, esteve estruturada internamente da seguinte forma:

- **Assembleia Geral**

- Presidente - Jorge Alberto Costa Pereira
- Vice-presidente - José Manuel Leal Caldeira
- Primeiro Secretário - Hernâni Manuel Nunes Furtado
- Segundo Secretário - Maria Jesus Azevedo Rosa Fontes

- **Direção**

- Presidente – Eduardo Humberto Silveira Pereira
- Vice-presidente – Alberto Palma Ventura
- Diretor – Arlindo Manuel Gomes Silva
- Diretor – Carlos Alberto Pereira Neves
- Diretor – José António Sousa Silva
- Diretor – Luís Paulo Pacheco Furtado
- Diretora – Susana Catarina Silveira Garcia
- Diretor – Nelson Eduardo Garcia de Sousa
- Diretor - Luís António Fernandes Gonçalves Rosa

- Suplente - João Carlos Oliveira Soares Manteiga
- Suplente – Carlos Manuel Pereira de Medeiros
- Suplente – Hugo Miguel Domingos Ávila Goulart
- Suplente – José Manuel Goulart Gomes
- Suplente – José Marcelino Gonçalves Sousa
- Suplente – Paulo António Rodrigues Marcos
- Suplente – José Adelino Silva Faria

- **Conselho Fiscal**

- Presidente – Andy Rodrigues
- Vice-presidente - Conceição Maria Statmiller Saldanha S. M. Lourenço
- Secretária – Ana Isabel Pereira Sousa

- Suplente – Rute Maria Antunes Matos
- Suplente – Sandra Isabel Sousa Alves
- Suplente – Jorge Manuel Freitas Vieira



• **Conselho Justiça**

- Presidente – Roberto Daniel Moniz Vieira
- Vice-presidente - José Manuel Braia Ferreira
- Secretária – Maria Teresa Fortuna Faria Ribeiro
- Suplente – Luís Fernando Rosado Xavier Mesquita
- Suplente – Cláudia Arlene Brum Alvernaz
- Suplente – Manuel Humberto Lopes São João

• **Conselho Disciplina**

- Presidente – Marco Paulo Ferreira Matoso
- Vice-presidente - Pedro Jorge Januário Dourado Ramos
- Vogal – Mário Paulo Garcia Ferreira
- Suplente – Hugo Miguel Marques de Carvalho
- Suplente – João Carlos Melo Dias
- Suplente – Marco Paulo Costa Pinho

• **Gabinete Técnico**

- Diretor Técnico / Seleccionador / Treinador - João Rosa
- Seleccionador / Treinador - Sandro Silva
- Seleccionador / Treinador - Emanuel Melo
- Seleccionador / Treinador - Américo Barroso
- Seleccionador / Treinador - Walter Estácio
- Treinador - Tiago Fernandes
- Treinador - Eugénio Botelho

• **Funcionárias**

- Técnica Administrativa – Maria José Pacheco
- Administrativa – Marlene Oliveira



CLUBES FILIADOS, EQUIPAS E AGENTES DESPORTIVOS

Esta instituição tem 33 clubes filiados, 19 com atividade desportiva reunindo um total de 91 equipas, das quais 46 equipas são de Futebol e 45 equipas de Futsal:

CLUBE	ATIVO / INATIVO
ANGÚSTIAS ATLÉTICO CLUBE	ATIVO
ATLÉTICO CLUBE FAJÃ GRANDE	INATIVO
ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA RIBEIRINHA ATIVA	INATIVO
ASSOCIAÇÃO VOLEIBOL CAPELO	INATIVO
BOAVISTA SPORT CLUB	ATIVO
CASTANHEIRA & SOARES	INATIVO
CLUBE BOAVISTA SÃO MATEUS	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR CORVO	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR FLORES	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO ESCOLAR PICO	INATIVO
CLUBE DESPORTIVO LAJENSE	ATIVO
CLUBE DESPORTIVO SÃO JOÃO	ATIVO
CLUBE RECREIO E FRATERNIDADE	INATIVO
FAYAL SPORT CLUB	ATIVO
FUTEBOL CLUBE FLAMENGOS	ATIVO
FUTEBOL CLUBE MADALENA	ATIVO
FUTEBOL CLUBE PONTA DELGADA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO CASA POVO SANTO ANTÓNIO	INATIVO
GRUPO DESPORTIVO CEDRENSE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO FAZENDENSE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO FETEIRA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO "OS MINHOCAS"	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO PIEDADE	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO RIBEIRINHA	ATIVO
GRUPO DESPORTIVO SALÃO	INATIVO
LIRA SPORT CLUBE	INATIVO
OPERÁRIO FUTEBOL CLUBE	INATIVO
PRAINHA FUTEBOL CLUBE	ATIVO



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2019

SPORT MARIITMO LAJENSE	INATIVO
SPORTING CLUB HORTA	INATIVO
UNIÃO DESPORTIVA CALHETENSE	ATIVO
UNIÃO VULCÂNICO FUTEBOL CLUBE	INATIVO
VITÓRIA FUTEBOL CLUBE	ATIVO





FUTEBOL

(Nº Equipas / Atletas em Atividade Local e Nacional 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019)

	A.F.H. – 2016/17		A.F.H. – 2017/18		A.F.H. – 2018/19	
	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas
SÉNIORES	8	182	8	180	7	147
JÚNIORES “A”	3	47	3	58	2	42
JÚNIORES “B”	3	67	4	57	2	47
JÚNIORES “C”	3	77	5	103	7	117
JÚNIORES “D”	13	144	8	137	6	116
JÚNIORES “E”, “F”, “G”	21	353	24	340	22	334
TOTAL	51	870	52	875	46	803

INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR EM ANEXO I

ÉPOCA 2018/2019								
FAIAL	FUTEBOL 11				FUTEBOL 9	FUTEBOL 7		FUTEBOL 5
Equipas/Escalão	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes
Angústias Atlético Clube	1							
Fayal Sport Club	1			1	2	1	1	1
Futebol Clube Flamengos	1	1	1	2	1	1	1	1
Grupo Desportivo Feteira						1	1	
Grupo Desportivo Cedrense	1CFA			1		1		
Total	3	1	1	4	3	4	3	2
PICO	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes
Clube Boavista São Mateus								1
Clube Desportivo Lajense	1		1	1	1	1	1	2
Clube Desportivo São João						1	1	
Futebol Clube Madalena	1	1		1	1	2	1	1
Praíinha Futebol Clube				1				
Vitória Futebol Clube	1CFA				1	1	1	
Total	2	1	1	3	3	5	4	4
TOTAL GERAL	5	2	2	3	6	9	7	6



FUTSAL

(Nº Equipas / Atletas em Atividade Local e Nacional 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019)

	A.F.H. – 2016/17		A.F.H. – 2017/18		A.F.H. – 2018/19	
	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas	Equipas	Atletas
SÉNIORES	20	259	14	193	14	196
JÚNIORES “A”	6	55	4	37	4	38
JÚNIORES “B”	3	53	4	46	3	42
JÚNIORES “C”	5	63	3	24	6	29
JÚNIORES “D”	6	48	7	45	5	59
JÚNIORES “E, F G”	8	115	7	89	13	144
TOTAL	48	593	39	434	45	508

INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR EM ANEXO I

Época 2018/2019	FUTSAL										
	MASCULINOS									FEMININOS	
FAIAL	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes	Seniores	Juniors	Infantis
Equipas/Escalão	1CN										
Grupo Desportivo Cedrense	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PICO	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes	Seniores	Juniors	Infantis
Equipas/Escalão											
Clube Boavista de São Mateus	1	1	1		1	1					1
Clube Desportivo São João	1	1		1	1	2	1				
Futebol Clube Madalena									1	1	
Grupo Desportivo Piedade	1					1	1				
Grupo Desportivo Ribeirinha				1							
Praia Futebol Clube			1						1		
União Desportiva Calhetense						1					
Vitória Futebol Clube	1	1									
Total	4	3	2	2	2	5	2	0	2	1	1
FLORES	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes	Seniores	Juniors	Infantis
Equipas/Escalão											
Boavista Sport Clube	1										
Futebol Clube Ponta Delgada	1						1				
Grupo Desportivo "Os Minhocas"	1			1	1		1				
Grupo Desportivo Fazendense	1		1		1		1				
Total	4	0	1	1	2	0	3	0	0	0	0
CORVO	Seniores	Juniors	Juvenis	Iniciados	Infantis	Benjamins	Traquinas	Petizes	Seniores	Juniors	Infantis
Equipas/Escalão											
Clube Desportivo Escolar do Corvo	3			3		3		0			
Total	3	0	0	2	0	3	0	0	0	0	0
Total Geral	12	3	3	6	4	8	5	0	3	1	1

D - desistiu



GLOBAL AFH: FUTEBOL + FUTSAL

(Nº Treinadores / Dirigentes / Árbitros / Atletas / Outros Agentes em Atividade 2014/2015 - 2015/2016 – 2016/2017 – 2017/2018 – 2018/2019)

ÉPOCA	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Nº EQUIPAS	94	106	99	91	91
Nº JOGADORES	1469	1464	1463	1309	1311
TREINADORES	52	55	76	72	57
DIRIGENTES	142	195	123	131	159
ARBITROS	55	80	79	66	59

DIRIGENTES e TREINADORES: Verificou-se uma grande e preocupante diminuição no número de treinadores e um bom aumento no de dirigentes.

ÁRBITROS: Ao nível dos árbitros apesar dos esforços existe uma ligeira redução no seu número.

EQUIPAS - Futebol: Quanto ao número de equipas houve uma diminuição generalizada com exceção para os juniores C. A captação e fidelização de jogadores nos juniores E, F, G e D deverá ser um dos principais objetivos a alcançar para aumento e sustentação futura do número de equipas.

EQUIPAS - Futsal: Quanto ao número de equipas existe alguma estabilidade de juniores D a seniores e um grande crescimento de equipas na base (juniores E, F e G).

FUTEBOL - Praticantes: Houve uma grande redução de jogadores (cerca de 72) abarcando todos escalões com exceção dos juniores C. Só nos seniores houve uma redução de 33 jogadores. Apesar da diminuição em juniores E, F e G ser apenas de 6 jogadores nos juniores D foi de 21 o que deve merecer a nossa preocupação. O abandono nos escalões de juniores B e A começa também a ser preocupante. A captação e fidelização de jogadores nos juniores E, F, G e D deverá ser um dos principais objetivos a alcançar.

FUTSAL – Praticantes Masculinos: No futsal alcançou-se alguma estabilidade desde os juniores D aos juniores A e um grande aumento no número de jogadores no Futsal E, F e G.

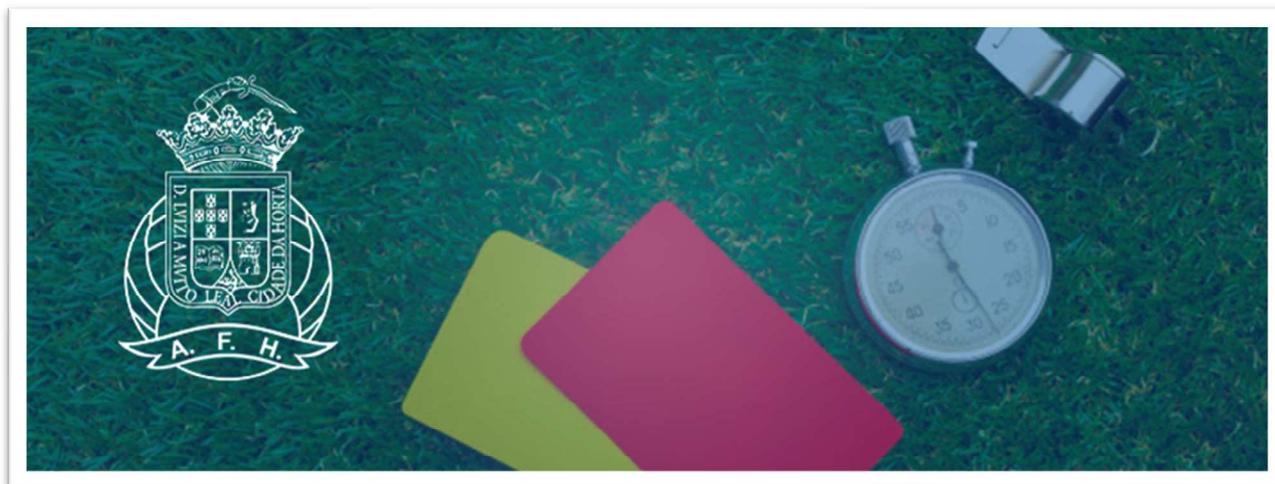


INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

No desenvolvimento da nossa atividade desportiva foram utilizados 9 campos de futebol, 4 campos de piso sintéticos no Faial, 3 no Pico, 1 campo de piso sintético em St^a Cruz das Flores e o único campo de relva natural da AFH nas Lajes das Flores.

No Futsal foram utilizados os Pavilhões de Santa Cruz e Lajes das Flores, Ponta Delgada, Pavilhão Desportivo da Horta, Complexo Desportivo Manuel de Arriaga, Pavilhão da Escola Cardeal Costa Nunes, Pavilhão da Ponta da Ilha, Pavilhão da Escola das Lajes do Pico, Pavilhão da Escola de São Roque do Pico e o Pavilhão da Ilha do Corvo, perfazendo um total de 10 pavilhões disponíveis para a prática da modalidade.

<i>Instalação Desportiva</i>	<i>Proprietário</i>	<i>Piso</i>	<i>Ilha</i>
FUTEBOL			
Estádio da Alagoa (F11, F9, F7)	FSC	Sintético	Faial
Campo do AAC (F11)	AAC	Ervado	Faial
Campo do Vale (F11, F9, F7)	FCF	Sintético	Faial
Campo da Lajinha (F11, F9, F7)	GDC	Sintético	Faial
Campo da ESMA (F9, F7))	Região	Sintético	Faial
Campo da Madalena (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
Campo do VFC (F11, F9, F7)	VFC	Sintético	Pico
Campo das Lajes (F11, F9, F7)	Município	Sintético	Pico
FUTSAL			
Pavilhão do Corvo	Município	Sintético	Corvo
Pavilhão de Santa Cruz Flores	Município	Sintético	Flores
Pavilhão de Ponta Delgada	Município	Sintético	Flores
Pavilhão das Lajes Flores	Município	Madeira	Flores
Pavilhão Desportivo Horta	Região	Madeira	Faial
Pavilhão ESMA	Região	Madeira	Faial
Pavilhão Escola Cardeal C Nunes	Região	Madeira	Pico
Pavilhão Ponta Ilha	Município	Madeira	Pico
Pavilhão Escola São Roque	Região	Madeira	Pico
Pavilhão Escola Lajes do Pico	Região	Madeira	Pico



ARBITRAGEM

A participação de árbitros da AF Horta em competições Locais e Regionais constitui um importante fator de desenvolvimento da arbitragem, em específico, e das modalidades de Futebol e Futsal, em geral.

Como em qualquer outra atividade, na arbitragem, a possibilidade de ascensão e participação em níveis mais elevados constitui, para uma larga percentagem dos elementos em atividade, um fundamental fator de empenho e motivação na participação em ações de formação teórico-prática contínuas que têm vindo a ser promovidas pelo Conselho de Arbitragem desta Associação em conjunto com a Associação de Futebol da Horta, com vista a uma carreira com sucesso.

No início do ano de 2019, a Associação de Futebol da Horta apresentou 59 árbitros, no ativo, o que apesar do sério empenho do Conselho de Arbitragem em aumentar o seu quadro de árbitros revelou-se insuficiente para nomear árbitros para todos os jogos e melhorar a qualidade em todos os jogos organizados pela AF Horta.



ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA

NOME	CATEGORIA
FAIAL	Futebol / Futsal
FLÁVIO COSTA	C4/C4
HÉLIO DUARTE	C4/C4
LETÍCIA MELO	C4/C4
LUÍS MENDONÇA	C4/C4
LUÍS SOUSA	Observador distrital
MARCO SILVA	Observador distrital
MELISSA MELO	C5 / C5
NUNO COSTA	C4 / C4
RUI CABRAL	C4 / C4
TATIANA MELO	C5 / C5
LUÍS SILVEIRA	Observador distrital
ANDRÉ DUARTE	C4 / -
VASCO ALMEIDA	C3 / -
PAULO CABRAL	C4 / -
JORGE ROSA	C5 / C5
PICO	Futebol / Futsal
DÁRIO MELO	C4 / C4
GINA SOUSA	C4 / C4
LUÍS GOULART	C4 / C4
NUNO GOULART	C4 / C4
PAULO GOULART	C4 / C4
PEDRO AMARAL	EST. /
RÓMULO ÁVILA	C3 / C4



RUBEN FAGUNDES	C4 / C4
TIBÉRIO NEVES	C4 / C4
CAROLINA SOUSA	CJ / CJ
JOSÉ FERREIRA	C5 / C5
LUIS DUTRA	C4 / C4
FLORES	Futebol / Futsal
RICARDO PEREIRA	- / C4
VICTOR PEREIRA	C4 / C4
MARCO SILVA	C4 / C4
MÁRIO SILVEIRA	- / C5
CORVO	Futebol / Futsal
CÁTIA COSTA	- / Est.
CLÁUDIO NUNES	- / Est.
ANA RITA MACHADO	- / Est.
GONÇALO PEREIRA	- / CJ





CONCRETIZANDO

CLUBES – Provas

Organizámos o Apuramento ao Campeão da A.F.H., em Futsal Feminino, com a participação das equipas vencedores do Campeonato Faial/Pico e do Corvo (Futebol Clube Madalena/Clube Desportivo Escolar Corvo), para apuramento da equipa Campeã da Associação de Futebol da Horta, o Futebol Clube da Madalena, que participou no Campeonato Regional desta modalidade e escalão;

Organizámos o Apuramento ao Campeão da A.F.H., na categoria de Seniores, em Futsal Masculino, com a participação das equipas vencedores do Pico - Clube Boavista de São Mateus, das Flores – Grupo Desportivo Fazendense e do Corvo - Clube Desportivo Escolar Corvo, para apuramento da equipa Campeã da Associação de Futebol da Horta, o Clube Boavista de São Mateus, que ganhou o direito á participação no Campeonato Nacional da II divisão de Futsal Época 2019/20;

O Grupo Desportivo Cedrense, campeão AFH na época 2018/2019 com subida ao campeonato nacional da II divisão de futsal, não conseguiu manter-se tendo descido de divisão e abandonado a modalidade.

Organizámos o Apuramento ao Campeão da A.F.H., na categoria de Juniores, em Futsal Masculino, com a participação das equipas vencedores do Pico - Clube Desportivo São João e das Flores - Grupo Desportivo “Os Minhocas”, para apuramento da equipa Campeã da Associação de Futebol da Horta, Clube Desportivo São João, que participou no Campeonato Regional desta modalidade e escalão;

Organizámos o Apuramento ao Campeão da A.F.H., na categoria de Juvenis, em Futsal Masculino, com a participação das equipas vencedores das Flores - Grupo Desportivo Fazendense e do Pico - Clube Boavista São Mateus para apuramento da equipa Campeã da Associação de Futebol da Horta, Clube Boavista São Mateus, que participou no Campeonato Regional desta modalidade e escalão;

Organizámos o Apuramento ao Campeão da A.F.H., na categoria de Iniciados, em Futsal Masculino, com a participação das equipas vencedores das Flores - Grupo Desportivo “Os Minhocas”, do Pico - Clube Desportivo São João e do Corvo - Clube Desportivo Escolar do Corvo para apuramento da equipa Campeã da Associação de Futebol da Horta, Grupo Desportivo “Os Minhocas”, que participou no Campeonato Regional desta modalidade e escalão;



Organizámos, na categoria de Seniores de Futebol 11, as diversas provas que estavam programadas com a participação das equipas do Faial e do Pico, o vice-campeão da Taça AFH, o Futebol Clube Madalena, e da equipa Campeã da Associação de Futebol da Horta, o Fayal Sport Club, que subiu Campeonato ao Futebol dos Açores (CFA) tendo estas equipas disputado a Supertaça Dr. Manuel Faria de Castro ganha pelo Futebol Clube Madalena.

Organizámos, nas categorias de Juniores A, B, e C de Futebol 11, os Campeonatos para definir o Campeão da A.F.H., na categoria de Juniores de Futebol 11 e as equipas Campeãs da Associação de Futebol da Horta, Futebol Clube Flamengos - Juniores A, Juniores B e Juniores C, que participaram no Campeonato Regional desta modalidade e escalões, tendo os vencedores da Taça AFH e do Campeonato disputado também a Supertaça que foi ganha, pelo Futebol Clube Madalena, em Juniores A e o Futebol Clube Flamengos em Juniores B e C;

Organizámos, o Apuramento do Campeão da A.F.H. entre o Futebol Clube Flamengos e o Futebol Clube Madalena e o Apuramento de vencedor da Taça AFH, entre o Futebol Clube Flamengos e o Vitória Futebol Clube, na categoria de Infantis, de Futebol, tendo o Futebol Clube Madalena apurado juntamente com o FC Flamengos para a Supertaça, tendo ganho o Futebol Clube Madalena.





CLUBES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão de Ilha</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futsal seniores femininos	FCM - Pico	FCM	3º
Futsal juniores A femininos	-	FCM	2º
Futsal seniores masculinos	GDF – Flores	-	-
Futsal seniores masculinos	CDEC – Corvo	-	-
Futsal seniores masculinos	CBSM – Pico	CBSM	-
Futsal juniores A masculinos	GDM – Flores	-	-
Futsal juniores A masculinos	CDSJ – Pico	CDSJ	2º
Futsal juniores B masculinos	GDF – Flores	-	-
Futsal juniores B masculinos	CBSM – Pico	CBSM	3º
Futsal juniores C masculinos	CDEC – Corvo	-	-
Futsal juniores C masculinos	GDM – Flores	GDM	3º
Futsal juniores C masculinos	CDSJ – Pico	-	-
Futsal juniores D masculinos	GDM – Flores	-	4º
Futsal juniores D masculinos	CDJ – Pico	-	6º

CLUBES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Campeão de Ilha</u>	<u>Campeão AFH</u>	<u>Classificação Regional</u>
Futebol seniores masculinos	-	FSC	-
Futebol juniores A masculinos	-	FCF	3º
Futebol juniores B masculinos	-	FCF	3º
Futebol juniores C masculinos	-	FCF	3º
Futebol juniores D masculinos	FCF – Faial	-	-
Futebol juniores D masculinos	FCM - Pico	FCM	-



SELEÇÕES

Participámos no Torneio Regional Inter-Ilhas de Futebol em sub 12 com 3 seleções (Faial/Pico/Flores) e nos Torneios Regionais Interassociações de sub 13, sub 14, sub 15, sub 16 e sub 17;

Participámos no Torneio Nacional Interassociações Lopes da Silva em sub 14, que decorreu em Leiria e Santarém;

Participámos no Torneio Regional Interassociações de Futsal de sub 14;

Participámos com uma seleção AFH sub 14 feminina de futebol na Festa do Futebol Feminino que decorreu no Jamor;

Participámos nos Torneios Nacionais Interassociações de Futsal de sub 17 que decorreu em Vila Real;

Organizámos os torneios interassociações de sub 15 (Horta) e sub 16 (Madalena);

Participámos com uma seleção AFH sub 16 masculinos de futsal em dois jogos disputados, no pavilhão da Candelária – ilha do Pico, com a seleção nacional de sub 17 feminina de futsal;

Nos estágios das Seleções tentámos melhorar a qualidade dos praticantes, para que os mesmos deem mais valor ao espaço das seleções, evoluam e consequentemente obtenham melhores resultados;

Embora tenhamos consciência que continuaremos a ter várias dificuldades, devido à utilização de transportes marítimos dos participantes das duas ilhas (Faial e Pico) que são condicionados pelas condições climáticas, bem como pelos horários das viagens marítimas e ainda o tempo que se despendem nestas e também pela dificuldade de constituir seleções em Futsal com jogadores das 4 Ilhas;

Protocolámos com a Hortafísio apoio de fisioterapia para as nossas seleções.



SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futsal

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações</u>		<u>Classificação</u>
	<u>Regional</u>	<u>Nacional</u>	
Futsal – Sub 14	X	-	2º
Futsal – Sub 17	-	X	10º

SELEÇÕES – Quadro Síntese - Futebol

<u>Modalidade / Escalão</u>	<u>Interassociações/Ilhas</u>		<u>Classificação</u>
	<u>Regional</u>	<u>Nacional</u>	
Futebol – Sub 12 Faial	X	-	3º - 1º Torneio
Futebol – Sub 12 Pico	X	-	5º - 1º Torneio
Futebol – Sub 12 Flores	X	-	4º - 2º Torneio
Futebol Sub 13	X	-	3º
Futebol Sub 14	X	-	3º
Futebol Sub 14 – Lopes Silva	-	X	22º
Futebol Sub 14 – feminina F7	-	X	11º
Futebol Sub 15	X	-	3º
Futebol Sub 16	X	-	3º
Futebol Sub 17	X	-	3º





FORMAÇÃO DE PRATICANTES

Continuámos com o Projeto FIFA Academy - Centro de treinos de futebol feminino da AF Horta com a colaboração do treinador Eugénio Botelho;

Demos continuidade ao Projeto 1 da FPF com o centro de treinos de guarda-redes da AF Horta com a colaboração do treinador Eugénio Botelho;

Acolhemos o “Projeto 1” da FPF para formação de guarda-redes de futsal na ilha do Pico em maio de 2019 com a participação dos treinadores nacionais Pedro Palas e Ricardo Azevedo;

Organizámos as Festas do Futebol Feminino na ilha do Faial (Estádio da Alagoa) e na ilha do Pico (Campo da Escola das Lajes) em abril 2019;

Participámos com uma seleção feminina sub 14 na Festa do Futebol Feminino realizada no Jamor em maio de 2019;

Organizámos a Seleção Açores sub 16 que participou nos jogos das ilhas que decorreram de 21 a 26 de maio de 2019, em Bastia, França;

Acompanhámos a jogadora do PFC, Daniela Santos, no seu percurso de entrada na seleção nacional sub 15 e sub 16. Na época 2019/2020 integrou o plantel sub 16 do SLB;

Organizámos o IX Torneio de Futsal Adaptado que contou com a participação das equipas dos CAO's da Santa Casa da Horta e da Santa Casa Misericórdia da Madalena;

Mantivemos o projeto “Escolinhas”, dado o interesse dos participantes e importância na captação para a modalidade.

Quadro Síntese – Projeto Escolinhas:

<i>Núcleo/Local</i>	<i>Nº Horas / Semana</i>	<i>Nºs Participantes</i>	<i>Monitor</i>
Capelo	1H30 / 1	11	Wilson Sousa
Cedros	1H30 / 1	10	Wilson Sousa
Volta	1H30 / 1	13	Emanuel Pereira
Colégio	1H30 / 2	20	Emanuel Pereira
Feteira	1H30 / 1	10	Wilson Sousa
Flamengos	1H30 / 1	11	Emanuel Pereira
Pedro Miguel	1H30 / 1	12	Wilson Sousa



FORMAÇÃO DE AGENTES DESPORTIVOS NÃO PRATICANTES

O nosso Coordenador João André Borges Rosa participou no estágio da seleção nacional sub 15 de futebol;

Formação específica de treinadores de futebol – Faial - março 2019 – “Organização, Dinâmica de Jogo” – formador Paulo Silva;

Formação específica de treinadores de futebol – Pico - março e abril 2019 – “Organização, Dinâmica de Jogo” – formador Paulo Silva;

Formação específica de treinador de futebol – Pico – novembro e dezembro 2019 – “Modelo de Jogo – Modelo de Treino – Coerência de Modelo” – formador Luis Couto Sousa;

Formação específica de treinador de futsal – Flores – março 2019 – “Princípios do Jogo de Futsal” e “Planeamento e Periodização do Treino em Futsal” – formador Vitor Sousa;

Formação específica de treinador de futsal – Pico – março 2019 - “Princípios do Jogo de Futsal” e “Planeamento e Periodização do Treino em Futsal, Exercícios de Treino em Futsal” – formador Vitor Sousa;

Formação específica de treinador de futsal – Flores – novembro 2019 - “Princípios e Fundamentos do jogo de Futsal – Enquadramento nos Níveis de Desempenho” – formador José Luís Mendes;

Formação geral – Pico – novembro 2019 - “Respeito e Lealdade dentro e fora do terreno de Jogo” – formadoras Ana Marques e Rute Soares;

Formação geral – Faial – setembro 2019 – “Ferramentas Teóricas e Práticas” – formador Arnaldo Cunha;

Formação geral – Pico – setembro 2019 – “Ferramentas Teóricas e Práticas” – formador Arnaldo Cunha;

Colaborámos com a FPF na organização do I e II Curso de Dirigentes;

Colaborámos com o Conselho de Arbitragem na realização de 2 cursos de iniciação na arbitragem Faial e Pico tendo conseguido 5 elementos novos;

Colaborámos com o Conselho de Arbitragem na realização de quatro Formações de Árbitros:

- Formação de Árbitros – “Leis de Jogo” – Faial
- Formação de Árbitros – “Leis de Jogo” – Pico
- Formação de Árbitros – “Leis de Jogo” – Flores
- Formação de Árbitros – “Leis de Jogo” – Corvo



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2019

Apoiámos o centro de formação de árbitros de futebol de 11 no sentido de melhorar o setor almejando a subida de árbitros e observadores aos nacionais. Destacamos a participação do árbitro jovem da AFH Carolina Dutra no Encontro Nacional do Árbitro Jovem. Por dificuldades de ligações aéreas da SATA com o grupo Ocidental os árbitros Catarina Emílio e Ana Rita Machado não conseguiram participar;

Os árbitros AFH Vasco Almeida, Paulo Cabral, Pedro Amaral e Tatiana Melo participaram em jogos nacionais;

Suportámos, em termos logísticos (passagens/alojamento/alimentação/etc), numa perspetiva de investimento a participação dos nossos árbitros nos apuramentos de campeão AFH.





APOIO A FILIADOS

A AFH suportou o valor das inscrições, seguros, cartões, arbitragens, transportes marítimos e alimentação, de acordo com os nºs 3, 4 e 5 do Cap. IX e Cap. XI e XII do CO nº 1 - AFH, a ser pago pelos clubes filiados;

Disponibilizámos material desportivo (bolas e redes) e balizas para os clubes filiados;

No processo de certificação de clubes concluímos a primeira época (2018/2019) e iniciámos a segunda (2019/2020), sob a supervisão da Comissão de Certificação da FPF, na Certificação dos nossos Clubes com a subcomissão nomeada pela AFH composta pelo Presidente AFH, Diretor Técnico AFH e Técnica Administrativa;

Acompanhamento administrativo ao FSC na sua participação na I eliminatória Taça de Portugal contra o ACDR Coutada da AF Lisboa;

Acompanhamento administrativo ao CBSM na sua participação na II eliminatória Taça de Portugal contra o Achada FC da AF Ponta Delgada;

A AFH apoiou os seus filiados em dúvidas e encaminhamentos de processos e/ou informações.





DIVERSOS

Na linha de orientação iniciada na época anterior, após reuniões com os clubes das 4 ilhas da área de abrangência da AF Horta e sessões técnicas da direção e gabinete técnico AFH, foram introduzidas algumas alterações aos quadros competitivos e regulamentos de seniores e da formação, para a época 2018/2019, sempre com vista a uma melhoria da atividade;

Continuámos a organização e digitalização do arquivo da AF Horta;

Continuámos a desenvolver contatos com o GRA e DRD no sentido de nos ser cedido o edifício sede da AFH para realização de obras de ampliação ou aquisição de novo edifício com o apoio do GRA e da FPF;

Propusemos para sócios de mérito da AFH tendo sido aprovados em sessões da Assembleia Geral da AFH, Rafael Luís, José Machado e Francisco José;

Organizámos a I Gala AFHORTA na Vila da Madalena do Pico a 1 de novembro de 2019, contando com a participação do Presidente da FPF, Dr Fernando Gomes, da maioria dos Presidentes das ADR's do País, Diretores da FPF, Autarcas Municipais do Pico e do Faial, Secretário Regional da Educação, Diretores de Serviço de Desporto, Clubes, Dirigentes, Jogadores, Treinadores, Árbitros, outros agentes desportivos, entidades e individualidades convidadas e familiares num evento que granjeou satisfação generalizada;

Pelo segundo ano atribuímos a 7 jogadores/estudantes o prémio de mérito pelo desempenho escolar e desportivo;

Colaborámos com a FPF com a participação de dois praticantes da AFHORTA na Gala Quinas de Ouro;

Estabelecemos protocolo com Clube Desportivo Santa Clara para pré-reserva de bilhetes para os jogos grandes e pré-reserva de merchandising;

A Associação de Futebol da Horta (AFH) foi distinguida pela Federação Portuguesa de Futebol (FPF) pela performance no escalão Sénior, ou seja, Menor Taxa de Abandono de Praticantes Sénior (Relativo);

Dinamizámos o Departamento de marketing com a newsletter mensal, caras AFH, caderneta de cromos, iniciativas de publicitação dos eventos, transmissão em direto de jogos de futebol e futsal através do canal do youtube, fotografia de eventos AFH.



Número de Fãs no Facebook	3696 (mais 44,9% do que no ano passado) 1 de janeiro a 31 dezembro de 2019
Número de Fãs no Instagram	562
Número de Seguidores no Youtube	199
Dados de inter-acção nas Redes Sociais	<p>No <i>Facebook</i>, no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Número de publicações: 657 (mais 104,7% do que no ano passado)2. Alcance orgânico: 840.732 (mais 263,2% do que no ano passado) - (média de 1280)3. Publicação c/ mais alcance: A AFH e o CD Santa Clara assinaram um protocolo: 8.224 (mais 7,5% do que no ano passado)4. Publicados 13 vídeos: - Total de Visualizações: 11.629 (média de 895) - Alcance Total: 19.620 (média de 1509)5. Faixa etária que mais acede à Página: 18-24, uma vez mais conseguimos chamar a nós mais jovens para audiência. <p>No <i>Youtube</i>, no mesmo período:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Número de vídeos publicados no canal: 552. Número de Visualizações: 19.660 <p>No <i>Instagram</i>, no mesmo período:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Número de publicações: 29

Adquirimos material para o Gabinete de Marketing e Publicidade da AF Horta;

Transmitimos em direto o Torneio Regional Interassociações de Sub-15 e de Sub-16, o Apuramento Campeão AFH em Futsal, a Supertaça Dr. Manuel Faria de Castro, os jogos de preparação da Seleção Nacional Feminina de Futsal, as finais do Madalena CUP, o Torneio Lopes da Silva disputado em Leiria e Santarém;

Transmitimos o sorteio do Campeonato PICONGEL, em direto, a partir do teatro faialense;

Na vertente da responsabilidade social que a AFHorta deve ter foi assinalado o dia mundial da luta contra o cancro assim como a prevenção do cancro infantil;

A Associação de Futebol da Horta associou-se ao Futebol Clube dos Flamengos no âmbito da iniciativa “Solidários com Moçambique”, num jogo que colocou frente a frente a Seleção do Faial e a do Pico sendo o valor de bilheteira revertido na totalidade para as vítimas do país africano em causa.



No sentido de apoiar os seus Clubes filiados a AFHORTA iniciou o processo de sponsorização das provas tendo conseguido os seguintes patrocinadores:

Campeonato do Corvo - Futsal – Restaurante Caldeirão

Campeonato das Flores - Futsal – Tamagnini

Campeonato do Pico - Futsal – Fisiomédicis

Campeonato Faial/Pico - Futebol – Picongel





INDICE DE CONCRETIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PROPOSTOS NO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2019

Análise à concretização do plano de atividades do ano de 2019 aprovado por unanimidade em 15 de dezembro de 2018:

Nº	Ação	Não Executado	Em Execução	Executado
1	<i>Aumentar o número de praticantes</i>			
2	<i>Apostar na formação mantendo os apoios dados pela AFH nas inscrições, seguros e taxas de organização dos jogos</i>			
3	<i>Disponibilizar material desportivo (bolas, redes, coletes, etc.) consoante a disponibilidade financeira da AFH</i>			
4	<i>Defender melhores quadros competitivos para as equipas de futebol e futsal dos Açores, nos apuramentos e nas suas participações nacionais, devidamente acompanhados dos apoios financeiros indispensáveis e de acordo com o direito à continuidade territorial</i>			
5	<i>Aumentar o número de Treinadores, no ativo, continuando a aposta na realização dos Cursos de Treinadores de Futebol e de Futsal concluindo a componente específica dos Cursos nível II de futebol e futsal assim como abrir a componente geral para o nível I. Realizar até final de fevereiro de 2019 vinte e cinco créditos de formação continua específica de futebol e de futsal nas ilhas sob jurisdição da AFH para aperfeiçoar os conhecimentos dos Treinadores possuidores de Curso, para atualizar a formação dos mesmos e manutenção da sua cédula</i>			
6	<i>Manter os Estágios de Guarda-redes no quadro do Gabinete Técnico da AFH, também com a participação de Treinadores dos Clubes</i>			



7	<i>Dinamizar a academia de formação de jogadoras de futebol (FIFFA Academy - AFH), numa parceria com a Federação Portuguesa de Futebol e FIFFA, no sentido de aumentar a prática federada no género feminino</i>			
8	<i>Organizar a fase regional da Festa do Futebol Feminino e participar, no Jamor, na fase final da Festa do Futebol Feminino</i>			
9	<i>Manter o projeto de dinamização do futsal adaptado tentando aumentar para dois momentos competitivos</i>			
10	<i>Apoiar, através da Comissão da AFH de Certificação de Clubes, todos os Clubes filiados na sua Certificação perante a FPF</i>			
11	<i>Aumentar o número de árbitros devido ao aumento de jogos e candidatar árbitros aos quadros nacionais</i>			
12	<i>Candidatar junto da FPF à abertura de mais um centro de treinos para árbitros na ilha do Pico</i>			
13	<i>Promover ações de formação e reciclagem para árbitros de futebol e de futsal aproveitando as deslocações de árbitros nacionais mais credenciados</i>			
14	<i>Promover sessões de debate e esclarecimento para todos os agentes desportivos, no futebol e no futsal, nas ilhas da nossa jurisdição onde houver a respetiva atividade</i>			
15	<i>Adotar medidas que visem promover e estimular as boas práticas, e premiar o mérito e o FAIR PLAY. Manter e melhorar o Regulamento de Mérito Desportivo e Escolar</i>			
16	<i>Tentar o aumento do número de Dirigentes. Continuar a defender que para atingir tal desiderato que seja imperioso conceder algum estímulo a este tipo de funções (ex. Criação do Estatuto do Dirigente Desportivo)</i>			



17	<i>Incentivar e apoiar os nossos dirigentes a participar nos Cursos de Dirigentes da FPF</i>			
18	<i>Promover cursos de formação para Motoristas de Transporte Coletivo de Crianças</i>			
19	<i>Realizar os apuramentos de campeão descentralizadamente nas 4 ilhas da nossa jurisdição</i>			
20	<i>Organização de jogos das seleções nacionais no espaço geográfico da AFH</i>			
21	<i>Criar o conselho consultivo da AFH</i>			
22	<i>Nomear um provedor do Futebol da AFH</i>			
23	<i>Concluir a digitalização de todo o arquivo da AFH</i>			
24	<i>Desenvolver o departamento de Marketing e Publicidade da AF Horta no sentido de publicitar toda a nossa atividade assim como dos Filiaados promovendo o “produto Futebol” acrescentando-lhe valor e tornando-o financeiramente mais apetecível no sentido de ser uma mais valia para o mundo do Futebol e para a Sociedade</i>			
25	<i>Legalizar o espaço sede da AF HORTA por cedência do Governo Regional e efetuar obras de remodelação com o apoio da FPF</i>			
26	<i>Diligenciar para editar e publicar Livro sobre a AFH</i>			
27	<i>Manter o Projeto 22, numa parceria com a FPF, no sentido de garantir uma melhor gestão, melhor enquadramento técnico e melhor marketing/publicidade da AF Horta e dos seus filiados</i>			

Executado – 56%

Não Executado – 22%

Em execução – 22%



**ASSOCIAÇÃO
FUTEBOL
DA HORTA**

Relatório de Atividades

Ano de 2019

„É a nossa atitude no início de uma tarefa difícil, que, mais do que qualquer outra coisa, vai afetar o seu resultado bem sucedido.“

William James (1842 – 1910)

A Direção da A. F. Horta

Balanco individual em 31 de Dezembro de 2019 e 2018

	ATIVO	Notas	Exercício findo a 31/12/2019	Exercício findo a 31/12/2018
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis		4	23 434,97	24 019,79
Bens do património histórico e cultural			-	-
Ativos intangíveis			-	-
Investimentos financeiros			-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			-	-
Outros créditos e ativos não correntes			-	-
			23 434,97	24 019,79
Ativo corrente				
Inventários		6	29 154,12	27 186,02
Créditos a receber			-	-
Estado e outros entes públicos		9	16,00	104,90
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		9	41 378,32	49 890,73
Diferimentos			17 140,45	20 098,89
Outros ativos correntes		9	36 199,27	3 915,07
Caixa e depósitos bancários		9	252 087,95	287 803,83
			375 976,11	388 999,44
Total do ativo			399 411,08	413 019,23

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA**Relatório & Contas 2019**

(montantes expressos em euros)

	Notas	Exercício findo a 31/12/2019	Exercício findo a 31/12/2018
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos		348 131,64	367 419,92
Excedentes técnicos		-	-
Reservas		-	-
Resultados transitados		-	-
Excedentes de revalorização		-	-
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais		24 362,25	31 821,75
		372 493,89	399 241,67
Resultado líquido do período		(23 237,35)	(19 288,28)
Total dos fundos patrimoniais		349 256,54	379 953,39
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		-	-
Provisões específicas		-	-
Financiamentos obtidos		-	-
Outras dívidas a pagar		-	-
Passivo corrente			
Fornecedores	9	20 647,75	14 606,50
Estado e outros entes públicos	9	1 151,67	1 504,91
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	9	19 652,06	6 339,74
Financiamentos obtidos		-	-
Diferimentos		-	2 450,00
Outros passivos correntes	9	8 703,06	8 164,69
		50 154,54	33 065,84
Total do passivo		50 154,54	33 065,84
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		399 411,08	413 019,23

O Contabilista Certificado


CC 84890

A Direção

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DA HORTA**Relatório & Contas 2019**

(montantes expressos em euros)

Demonstração individual dos resultados por naturezas nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2019 e 2018

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Exercício findo a 31/12/2019	Exercício findo a 31/12/2018
Vendas e serviços prestados	7	87 711,70	103 442,21
Subsídios, doações e legados à exploração	8	273 486,44	221 372,69
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	6	(12 814,48)	(1 958,96)
Fornecimentos e serviços externos	7	(240 073,28)	(240 816,09)
Gastos com o pessoal	10	(64 868,04)	(43 667,33)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	0,30	(1 050,20)
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Provisões específicas (perdas/reversões)		-	-
Outras imparidades (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos	7	7 459,51	7 463,19
Outros gastos	7	(64 447,88)	(57 268,74)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(13 545,73)	(12 483,23)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	(11 161,90)	(9 172,94)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(24 707,63)	(21 656,17)
Juros e rendimentos similares obtidos	5	1 690,69	2 861,23
Juros e gastos similares suportados		-	-
Resultado antes de impostos		(23 016,94)	(18 794,94)
Imposto sobre o rendimento do período	9	(220,41)	(493,34)
Resultado líquido do período		(23 237,35)	(19 288,28)

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção

Demonstração individual dos fluxos de caixa nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2019 e 2018

RUBRICAS	Notas	Exercício findo a 31/12/2019	Exercício findo a 31/12/2018
Fluxos de caixa das actividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		-	-
Pagamentos a fornecedores	6, 7, 9	(287 661,97)	(256 107,33)
Pagamentos ao pessoal	10	(42 063,75)	(30 609,12)
Caixa gerada pelas operações		<u>(329 725,72)</u>	<u>(286 716,45)</u>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	5, 9	(131,50)	(544,72)
Outros recebimentos/pagamentos	7, 9	27 393,46	15 537,18
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		<u>(302 463,76)</u>	<u>(271 723,99)</u>
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	4	(10 577,08)	30 616,20
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Subsídios ao investimento	8	-	30 448,00
Juros e rendimentos similares	5	1 690,69	2 861,23
Dividendos		-	-
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		<u>(8 886,39)</u>	<u>63 925,43</u>
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		-	-
Realização de fundos		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Subsídios e Doações	8	275 634,27	223 853,28
Outras operações de financiamento		-	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares		-	-
Dividendos		-	-
Redução de fundos		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		<u>275 634,27</u>	<u>223 853,28</u>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(35 715,88)	16 054,72
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		287 803,83	271 749,11
Caixa e seus equivalentes no fim do período		252 087,95	287 803,83

O Contabilista Certificado


CC 84690

A Direção